



**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE
ARRUDA DOS VINHOS**

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2023

Assembleia Geral

28 MARÇO 2024



**SANTA CASA
MISERICÓRDIA**

Arruda dos Vinhos



**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE
ARRUDA DOS VINHOS**

CONVOCATÓRIA

28 MARÇO 2024



SANTA CASA
MISERICÓRDIA

Arruda dos Vinhos



SANTA CASA
MISERICÓRDIA
Arruda dos Vinhos

CONVOCATÓRIA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Nos termos do nº 2 c) do artigo 22º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos, convoco todos os Irmãos a reunirem em **Assembleia Geral Ordinária** desta Santa Casa da Misericórdia no próximo dia **28 de Março de 2024**, pelas 20H00, nas instalações da Instituição sitas no Casal da Cartaxaria, em Arruda dos Vinhos, com a seguinte

ORDEM DE TRABALHOS

Ponto Um – Apresentação, discussão e aprovação do Relatório de Gestão e Contas, referente ao ano 2023, assim como o Parecer do Conselho Fiscal.

Ponto Dois - Aprovação da alteração dos Estatutos desta Irmandade, tendo em vista o seu aperfeiçoamento, conforme solicitado pela DGSS através do correio eletrónico datado de 30/01/2024 e remetido pelo Núcleo de Respostas Sociais, mais concretamente, pela Unidade de Desenvolvimento Social.

Ponto Três – Outros assuntos de interesse geral.

Se à hora marcada não estiverem presentes Irmãos suficientes para a Assembleia Geral poder funcionar legalmente, funcionará **MEIA HORA** depois, com qualquer número de Irmãos, ao abrigo do Nº 1 do Art.º 24º do Compromisso da Irmandade.

Secretaria da Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos, 13 de Março de 2024.

O PRESIDENTE DA MESA DA ASSEMBLEIA GERAL



**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE
ARRUDA DOS VINHOS**

ÓRGÃOS SOCIAIS

28 MARÇO 2024



SANTA CASA
MISERICÓRDIA

Arruda dos Vinhos



ÓRGÃOS SOCIAIS - QUADRIÉNIO 2023/2026

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ARRUDA DOS VINHOS

ASSEMBLEIA GERAL

		IRMÃO Nº
PRESIDENTE	Rui José dos Santos Silva	287
VICE-PRESIDENTE	Pe. António Manuel dos Santos Faustino	392
SECRETÁRIA	Florbela Roussado de Carvalho Menezes	883

MESA ADMINISTRATIVA

PROVEDOR	Carlos Manuel da Cruz Lourenço	202
VOGAL	António Alberto Val-Flores Gama Baptista	321
VOGAL	Leonel Marques Mandeiro Silva	743
VOGAL	Nuno João Carriço Ramos	711
VOGAL	Fernanda Maria Lourenço Fernandes	235
VOGAL	Francisco Manuel Pastor Sousa	893
VOGAL	José António Severino Gageiro	799

SUPLENTES MESA ADMINISTRATIVA

VOGAL	Sandra Isabel Rebeca Lourenço	855
VOGAL	Filipe Manuel Ferreira Serrano	301
VOGAL	Maria Gertrudes Gonçalves Vieira Cunha	574
VOGAL	Pe. Daniel Gomes de Almeida	754

CONSELHO FISCAL

PRESIDENTE	Lélio Raimundo Lourenço	432
VICE-PRESIDENTE	Augusto Fortunato Reis Periquito	390
SECRETÁRIO	Carlos Miguel Boeiro Cunha	853

SUPLENTES CONSELHO FISCAL

VOGAL	José Joaquim Simões Vicente	788
VOGAL	Maria Isabel Granadeiro Estrompa	828
VOGAL	Maria Eduarda Reis de Sousa	790





**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE
ARRUDA DOS VINHOS**

RELATÓRIO DE GESTÃO

28 MARÇO 2024



SANTA CASA
MISERICÓRDIA

Arruda dos Vinhos

1. NOTA INTRODUTÓRIA

Nos termos dos Estatutos – Compromisso - que regem esta Santa Casa da Misericórdia, a Mesa Administrativa vem apresentar à Assembleia-geral da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos, para discussão e votação, o Relatório de Gestão e as Contas de 2023, bem como o Parecer do Conselho Fiscal.



2. NOTA HISTÓRICA

Fundada em 1574, a Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos (SCMAV), procura desde então dar resposta às necessidades dos mais pobres e carenciados. Porém, nas últimas décadas, em consequência da evolução das políticas sociais, passou a ter uma maior amplitude de atuação, nomeadamente na área da Ação Social, Saúde e Educação, tentando assim suprir as necessidades da comunidade onde está inserida. A SCMAV faz-se representar também na área da Cultura, através da sua Banda de Música e da preservação do seu edificado histórico (Igreja da Misericórdia e Capela de São Lázaro).

3. CONSIDERAÇÕES GERAIS - SUSTENTABILIDADE

As principais fontes de **Rendimentos** desta Santa Casa são os acordos de cooperação estabelecidos com o Estado, seguido das mensalidades dos seus utentes, no extremo oposto surgem como principais **Gastos**, os fornecimentos e serviços, os custos com o pessoal e a alimentação. Tal como em anos anteriores, em 2023, e numa ótica de sustentabilidade financeira mantivemos a nossa aposta na manutenção e na formação de parcerias, mais concretamente, através da existência de centrais de compras, da partilha dos recursos e da renegociação de contratos de fornecimentos de serviços e de produtos.

4. INFÂNCIA



Em 2023, foram desenvolvidas com os utentes as atividades previstas no plano anual do setor.

Neste exercício, mantém-se um problema persistente, complexo e sistémico e que afeta diretamente o funcionamento adequado da nossa Instituição (e de muitas outras instituições do setor) que é a fraca participação do Estado às respostas sociais da infância. Para melhor entendimento do comportamento das respostas sociais da Infância no exercício de 2023, é pertinente considerar as seguintes circunstâncias:

- a) Financiamento inadequado - O financiamento do Estado para as respostas sociais para a Infância é insuficiente em face das despesas existentes: Salários dos profissionais, atualizações salariais, manutenção das instalações, compra de materiais, géneros alimentares e outras despesas necessárias ao funcionamento.
- b) Impacto na qualidade dos serviços - O financiamento deficitário, implica uma gestão ainda mais criteriosa dos gastos e com prioridades bem definidas. Na prática, a Instituição vê-se confrontada, mais vezes do que desejaria, com escolhas que não deveriam ter lugar, tais como escolher entre reparar instalações/equipamentos ou adquirir recursos educacionais adequados ou em número suficiente.

- c) Frequência abaixo da capacidade instalada - O número de utentes admitidos na Infância permaneceu aquém da capacidade das valências, o que se traduz numa redução global das participações da Segurança Social, bem como das participações familiares. Ressaltamos que nas Creches as taxas de ocupação apresentaram algum crescimento, mas ainda assim muito abaixo da nossa capacidade. Tais situações não permitiram gerar globalmente um resultado positivo.

O subfinanciamento das respostas sociais da Infância poderá vir a ter consequências graves, como a Instituição ver-se forçada a cessar os acordos existentes com a Segurança Social e a deixar de disponibilizar à comunidade algumas respostas sociais.

Para solucionar este desequilíbrio de maneira eficaz, é necessário um compromisso sério por parte do Estado em financiar adequadamente as respostas sociais da Infância, nomeadamente o Pré-Escolar, aumentando em justa proporção os recursos financeiros para garantir a sustentabilidade do mesmo.

4.1. INFÂNCIA – EVOLUÇÃO DO Nº DE UTENTES

Nº médio de utentes da Infância

Ano	Nº de Utentes Médios
2022	384
2023	325

Número médio de utentes por setor da Infância em 2023

Setores	Nº Médio de Utentes 2022	Nº Médio de Utentes 2023
<i>Creches</i>	133,92	150,50
<i>Pré-Escolar</i>	89,67	66,63
<i>ATL Cartaxaria</i>	102,42	45,63
<i>ATL Jovem</i>	57,58	60,00
Total	383,59	324,76

Número médio de utentes por resposta social da Infância em 2023

Resposta Social	Capacidade Instalada	Nº de Utentes em Acordo de Cooperação	Nº de Utentes MÉDIA	Taxa de Ocupação face à capacidade instalada	Taxa de Ocupação face ao Acordo de Cooperação
Creche Cartaxaria	126	126	82,33	65,34%	65,34%
Creche Telheiro	78	78	68,17	87,39%	87,39%
Pré-Escolar	140	140	66,63	47,60%	47,60%
ATL Cartaxaria	160	120	45,63	38,02%	38,02%
ATL Jovem	60	60	60	100%	100%

Se comparado com o mesmo período de 2022, verificou-se um decréscimo acentuado nas respostas sociais no Pré-Escolar e no ATL, como se pode verificar no quadro seguinte.

Número médio de utentes por resposta social da Infância

Resposta Social	Capacidade	Nº de Utentes em Acordo de Cooperação	Nº de Utentes MÉDIA	Taxa de Ocupação face à capacidade instalada	Taxa Ocupação face ao Acordo de Cooperação
Creche Cartaxaria	126	82	72,75	53,73%	88,72%
Creche Telheiro	78	66	61,17	78,42%	92,68%
Pré-Escolar	140	140	89,67	64,05%	64,05%
ATL Cartaxaria	160	120	102,42	64,01%	85,35%
ATL Jovem	60	60	57,58	95,97%	95,97%

4.2. INFÂNCIA – CONSIDERAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

Analisando o **resultado** da Infância no conjunto das suas Valências (Creches Pré-Escolar, ATL e Clube Jovens) neste exercício verificou-se um valor de 315.013,11€ negativo, contra um valor também deficitário de 454.200,68€ do ano anterior, traduzindo-se numa melhoria global de 139.187,57€, essencialmente conseguida por uma diminuição dos **Gastos** em 205 481,60€ e, por uma diminuição dos **Rendimentos** em 73.642.35€.

Handwritten signature and initials.

Entretanto, se ao exercício de 2022 retirarmos o valor de 147.758,39€ - referente a indemnizações por extinção de postos de trabalho no Jardim de Infância e na Creche do Telheiro, o resultado passaria a ser negativo de 306.442,29€. Do mesmo modo, se no ano de 2023 retirarmos o valor de 71.719,57€, também referente a indemnizações, o resultado seria de 243.293,54€ negativo e verificar-se-ia uma melhoria de 63.148,75€.

O impacto total do ordenado mínimo nacional, a atualização do CCT e alguns aumentos pontuais de vencimentos provocaram um aumento de 96.738,85€, nos gastos com pessoal.

Acerca do **absentismo**, verificou-se uma taxa de 9,04% neste exercício contra uma de 9,66% em 2022.

INFÂNCIA- Sem Indemnizações por Despedimento	ANOS		
	Ano 2023	Ano 2022	Orctº.2023
Rendimentos em 10 ³ €	1 348,30	1 421,94	1 387,92
Gastos em 10 ³ €	1 529,52	1 658,97	1 443,69
Cash-Flow em 10 ³ €	-181,22	-237,02	-55,77
Resultado Líquido em 10 ³ €	-243,29	306,44	-125,35



4.3. CRECHES

O tema mais abordado relativamente às Creches tem sido a implementação e manutenção da medida de frequência de utentes em regime de gratuidade. Contudo, importa esclarecer que na medida de gratuidade para os utentes das Creches nascidos a partir de setembro de 2021, é o Estado quem fixa o preço (mensalidade/comparticipação) sem levar em consideração os custos fixos suportados por cada

IPSS. O que veio criar uma série de desafios financeiros adicionais, em particular, como criar receita extraordinária que permita compensar os aumentos dos custos fixos.

Os custos fixos das creches, como salários, alimentação, energia e manutenção das instalações, tendem a aumentar ao longo do tempo devido a vários fatores, incluindo aumentos regulares do salário mínimo, inflação e aumento dos custos de fornecimentos e serviços. No entanto, como já temos vindo a referir, as comparticipações financeiras pagas pelo Estado não aumentam na mesma proporção, o que significa que coube à nossa Instituição, em 2023 e tal como em anos anteriores, suportar o desequilíbrio resultante entre receitas e despesas.

Porém, a nossa gestão da receita encontra-se limitada pela medida de gratuidade, já que esta última implica que a nossa Misericórdia não pode atualizar os preços para fazer face ao aumento dos custos fixos, ficando assim sem ter qualquer margem de ação. Assim, esta medida aumenta a dependência estatal e coloca um peso adicional sobre a nossa IPSS que, na Infância, já está a operar num terreno financeiro negativo.

Frisamos que sem a compensação adequada por parte do Estado para cobrir os custos associados à oferta de serviços gratuitos, esta medida pode até agravar déficits financeiros.

Creches (Cartaxaria + Telheiro)	Ano 2023
Valor do Acordo ISSP	473,80 €
Custo do Utente Média Mês SCMAV	546,05 €

CRECHES - Scmav

Valor do Acordo ISSP Em €

473,80

Deficit Utente €

72,25

Custo do Utente €

546,05

4.4. CRECHES – CONSIDERAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

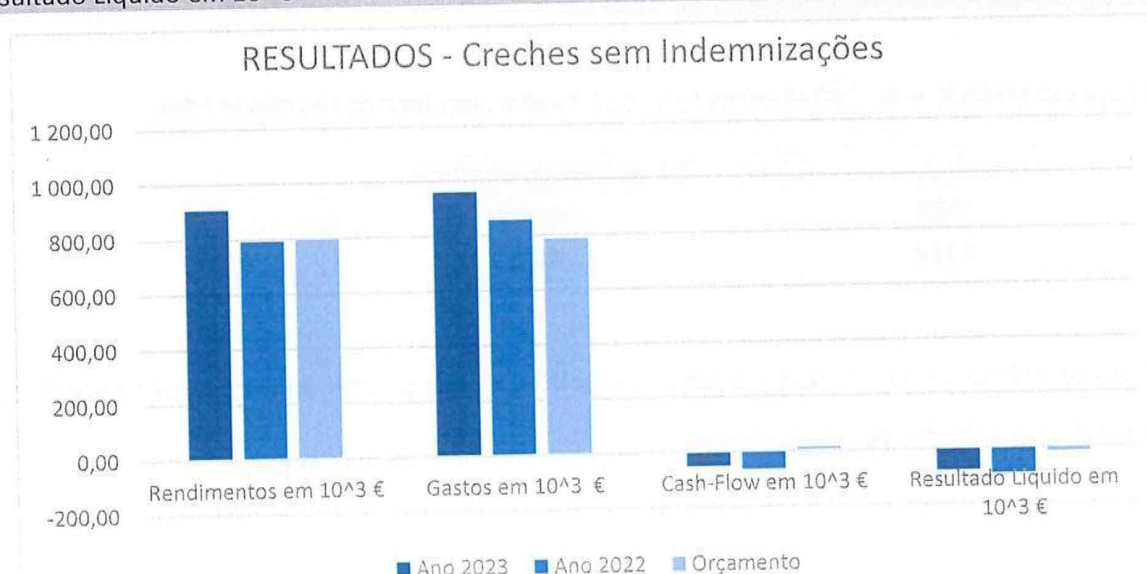
No conjunto das Creches (Cartaxaria e Telheiro) os **Rendimentos** neste exercício assumiram o valor de 906.610,51€, contra 791.453,51€ do ano anterior. Esta melhoria, deve-se a uma fraca atualização do valor da “Creche Gratuita” cujo valor passou de 460€ em 2022 para 473,80€ em 2023, cerca de 3%, e a melhoria da taxa de utilização, que em 2023 foi de 73,77% contra 65,65% em 2022.

Os **Gastos** no ano de 2023, assumiram um valor de 958.384,40€, contra 892.181,96€ no ano anterior. Deste modo, os resultados das Creches neste exercício assumiram um deficit de 79.564,76€. No ano anterior, o **resultado** foi também negativo em 128.600,09€ considerando as indemnizações de 36.885,37€, se elas não tivessem lugar, o resultado seria de 91 714,72€ negativo, ainda assim, superior ao exercício de 2023.

O deficit nas creches neste exercício, parcialmente deve-se ao aumento do ordenado mínimo nacional e à atualização do CCT que provocou um acréscimo nos gastos com pessoal em cerca 57.609,26€.

A **taxa do absentismo** neste exercício situou-se nos 13,87% face a 11,95% do ano anterior.

CRECHES -Sem Indeminizações por Despedimento	ANOS		
	Ano 2023	Ano 2022	Orçamento
Rendimentos em 10 ³ €	906,61	791,45	796,38
Gastos em 10 ³ €	958,38	855,30	784,02
Cash-Flow em 10 ³ €	-51,77	-63,84	12,36
Resultado Líquido em 10 ³ €	-79,56	-91,71	-15,43



Concluindo, atualmente, cada utente de Creche, custa por mês a esta Santa Casa 546,05€. Estamos em crer que será possível no futuro, através da medida da gratuitidade, proporcionar um aumento das taxas de ocupação, originando deste modo um aumento do volume de comparticipações por via dos acordos e, conseqüentemente, melhorar os resultados deficitários que se têm verificado. Paralelamente, iremos ajustar o quadro de pessoal sempre que necessário, uma vez, que este custo representa neste exercício cerca de 80,2% dos gastos totais.

4.5. PRÉ-ESCOLAR

O Pré-Escolar enfrenta uma série de dificuldades devido à insuficiência das comparticipações do Estado, ao declínio do número de utentes e, ao aumento dos custos fixos. A saber:

Comparticipações insuficientes - As comparticipações financeiras fornecidas pelo Estado não são suficientes para cobrir os custos operacionais.

Ano	Salário Mínimo	Valor Comparticipação Mensal Segurança Social
2017	557,00€	175,23 €
2023	760,00€	178,05 €

Variação

36,4%

1,61%

Declínio no número de utentes - O número de crianças matriculadas na resposta social Pré-Escolar tem vindo a diminuir acentuadamente devido a uma variedade de fatores, tais como a diminuição da taxa de natalidade ou o estrangulamento financeiro das famílias de classe média o que posteriormente se traduz na saída de utentes para a rede pré-escolar pública.

O Pré-Escolar cuja capacidade é de 140 utentes (acordo), teve a seguinte utilização média:

Ano	Nº de Utentes Médios
2022	89,67
2023	66,63

A taxa de utilização média neste exercício situou-se nos 47,6%, muitíssimo abaixo do desejado face à capacidade instalada de 140 utentes.

A taxa de **absentismo** neste exercício quase que duplicou, aumentando até aos 8,69% contra um valor de 4,51% no ano de 2022.

4.6. PRÉ-ESCOLAR – CONSIDERAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

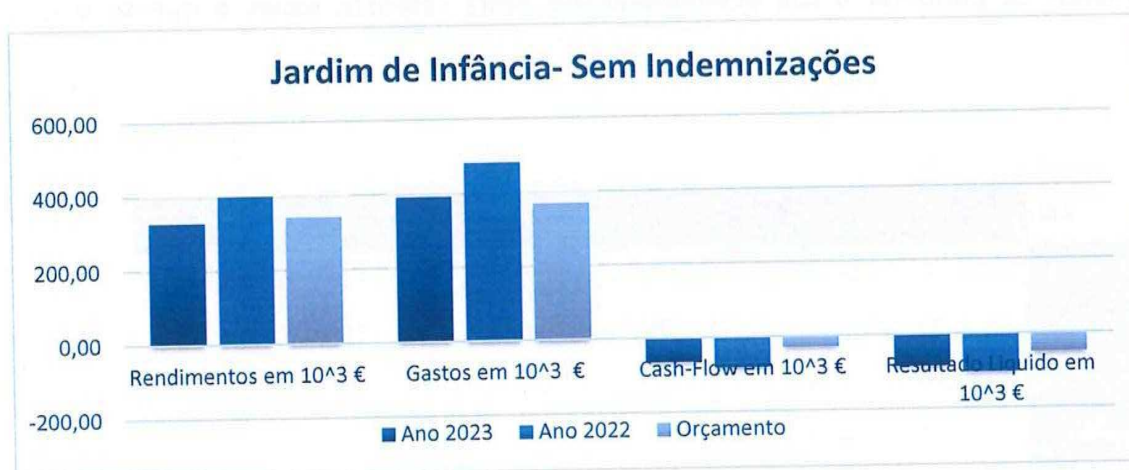
Neste exercício os **Rendimentos** desta valência assumiram um valor de 328.135,71€, contra um valor no ano anterior de 399.918,12€. A diminuição de 71.782,41€ foi devida essencialmente pela diminuição das taxas de utilizações. No ano 2023 a frequência média de utentes por mês foi de 66 (47%) enquanto no ano anterior foi de 89 (64%) face a capacidade instalada de 140 utentes.

Os **Gastos** neste exercício atingiram os 394.682,43€, contra um valor de 591.439,78€ do ano anterior.

Assim, no ano de 2023 o resultado foi de 86.897,77€ negativo, contra 212.118,92€ no ano anterior.

No entanto, os gastos no ano de 2022 estão penalizados pelo montante das indemnizações relativos à extinção de postos de trabalho das Educadoras de Infância no valor de 110.873,02€ e, no exercício de 2023 também em 2.763,04€. Deste modo, a ter-se verificado estas indemnizações, o resultado no ano de 2023 seria negativo no valor de 84 134,73€, contra 101 245,90 também negativo do ano anterior.

JARDIM DE INFÂNCIA – Sem Indemnizações por Despedimento	Ano 2023	Ano 2022	Orçamento
Rendimentos em 10 ³ €	328,14	399,92	341,72
Gastos em 10 ³ €	391,92	480,57	369,66
Cash-Flow em 10 ³ €	-63,78	-80,65	-27,94
Resultado Líquido em 10 ³ €	-84,13	-101,25	-48,55



Assim, os resultados negativos sucessivos, estão a pôr em causa sua continuação nos anos futuros.

É degradante, verificar, que as Instituições ao longo dos últimos 7 anos, não tenham visto os seus acordos sofrer qualquer atualização, enquanto o ordenado mínimo nacional subiu 36,45% e a inflação cerca de 16,06% no mês período.

No exercício de 2023, os gastos com pessoal foram penalizados com um acréscimo de 22.749,86€, resultante da atualização do ordenado mínimo nacional e da aplicação do CCT.

O Ministério da Educação e a Segurança Social são os principais responsáveis pela degradação da sustentabilidade económica e financeira desta Resposta Social, não só na SCMAV, como noutras Instituições que lutam com mesmo problema económico.

Em suma, é fundamental e urgente que o Estado reconheça a importância das IPSS das Misericórdias na prestação de serviços pré-escolares e, proceda urgentemente ao aumento das participações financeiras para que estas reflitam os custos reais de operação. Caso contrário, podemos vir a ter de encerrar esta resposta social devido à sua inviabilidade económica e financeira.

4.7. ATL

Tínhamos reforçado a mensagem no anterior Relatório de Gestão que não havendo da parte das entidades reguladoras um sinal positivo na revisão dos acordos para montantes que traduzissem a realidade económica desta valência, seria impossível continuar a suportar a evolução negativa, pelo que, ou teríamos de ajustar os valores das mensalidades para verbas incomportáveis para os agregados familiares, ou teríamos de ponderar a sua descontinuidade desta resposta social, o que se veio a verificar.

ATL	Ano 2023	Ano 2022	Orçamento
Rendimentos	71 168,14 €	193 455,58 €	212 291,52 €
Gastos	215 050,44 €	295 431,39 €	258 436,08 €
Cash-Flow	-143 882,30 €	-101 975,81 €	-46 144,56 €
Resultado Líquido	-157 811,89 €	-122 926,66 €	-67 322,16 €

Handwritten signature and initials in the top right corner.

4.8. ATL – CONSIDERAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

Esta valência neste exercício apresentou mais uma vez um prejuízo de 157.811,89€, que representa 50% do resultado negativo de toda a Infância 315.013,11€. Neste ano de 2023, por via do seu encerramento, o resultado foi afetado por um valor de 68.956,53€ referente a indemnizações por extinção de postos de trabalho.

A ocupação média mês neste exercício situou-se nos 38,02% face a capacidade instalada (120) e no ano transato cerca de 85,35%

A taxa de absentismo neste exercício foi de 1,11% contra uma de 2,9% do ano anterior.



5. AÇÃO SOCIAL

A SCMAV deu continuidade a diversas atividades no âmbito da ação social, sendo responsável pela gestão de atividades e programas que têm um impacto significativo no bem-estar e na qualidade de vida dos seus utentes e da comunidade, tais como:

5.1. Programa de Emergência Alimentar – Cantina Social

A SCMAV através do protocolo de cooperação, à data de 31.12.2023, prestava apoio a 12 famílias do Concelho, num total de 20 beneficiários, tendo servido 12 983 refeições.

Ano	Total de Refeições Anuais Cantina Social	Evolução face ao ano anterior
2023	12 983	-3,33%
2022	13 430	-7,51%

5.2. Elemento do Núcleo Executivo do Conselho Local de Ação Social (CLAS) de Arruda dos Vinhos

A Rede Social é uma medida de política social que pretende contribuir para a erradicação ou atenuação da pobreza e exclusão social. Promove a articulação e congregação de esforços, desenvolvendo parcerias, de forma a otimizar todos os meios de ação, entre os agentes locais.

5.3. Vagas Cativas para a Segurança Social

No cumprimento dos acordos de cooperação estabelecidos a SCMAV dispõe de 16 vagas reservadas para a Segurança Social no Lar da Cartaxaria e 7 vagas no Lar de Alcambar, sendo que no decorrer do ano de 2023 as 23 vagas foram usadas na sua totalidade pelos serviços da Segurança Social.

5.4. Parceria com o I.S.S.-IP/Linha Nacional de Emergência Social -LNES

O número de utentes reencaminhados, através deste protocolo, para o Lar da Cartaxaria foi de 3, durante o ano de 2023.

5.5. Elemento Constituinte do Núcleo Local de Inserção (NLI) de Arruda dos Vinhos

Participação nas reuniões da NLI e o acompanhamento de casos com inclusão nas valências da SCMAV.

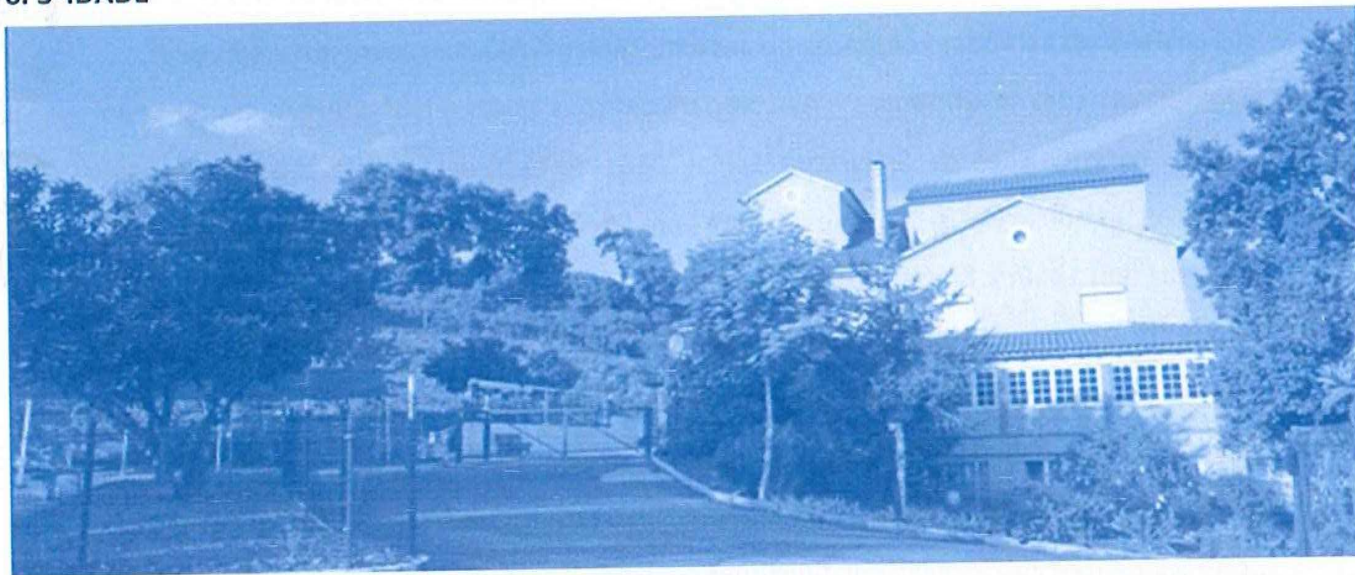
5.6. Membro da Comissão de Proteção de Crianças e Jovens em Risco de Arruda dos Vinhos (C.P.C.J.)

A SCMAV enquanto representante das IPSS na CPCJ, participa nas reuniões da C.P.C.J.; na Gestão de Casos e intervenção ao nível da Comunidade, mediante projetos de promoção da saúde, segurança ou prevenção.

5.7. Programa Operacional de Apoio a Pessoas Mais Carenciadas – POA PMC

Através deste programa, a 31 de dezembro, apoiávamos **31 famílias e 94 destinatários finais** por mês.

6. 3ª IDADE



As respostas sociais da 3ª idade neste exercício compostas pelas valências dos Lares, Cento Dia e Apoio Domiciliário apresentaram um prejuízo de 216.346,65€ contra um valor também negativo de 236.067,26€. Os Lares neste exercício contribuíram para o prejuízo em cerca de 184.591,13€ cerca de 85,3% do total das valências para a 3ª Idade. A principal razão do prejuízo nos Lares continua a ser a forte incidência das 23 vagas cativas, cujo valor de 996,81€ fica muito abaixo do custo real de cada utente, que em 2023, se cifrou em 1.596,30€, provocando um resultado negativo de 165.459,24€. Também, a presença de uma faixa de utentes de fracos recursos económicos, cujas contribuições médias ficam abaixo do custo real, contribuíram para o desequilíbrio financeiro.

Não é de menor importância, referir, que neste ano, os gastos com pessoal, foram fortemente penalizados com o impacto da atualização do ordenado mínimo nacional a aplicação do CCT e de alguns aumentos de vencimento pontuais no montante de 116.587,08€, o qual representa 53,8% do prejuízo total dos Idosos.

A taxa de absentismo neste exercício foi de 9,28% contra uma de 9,23% do ano anterior.

6.1. LARES

Ao longo dos anos temos vindo a enfrentar uma série de desafios significativos que afetam a saúde financeira dos Lares, tais como:

- a) Custo elevado por utente – Aumenta devido ao maior nível de dependência dos utentes e aos custos fixos tais como despesas de pessoal, alimentação, fornecimento e serviços.
- b) Comparticipações insuficientes - As comparticipações pagas pelos utentes, juntamente com as contribuições da Segurança Social, não são suficientes para cobrir os custos operacionais dos Lares, o que resulta em défices financeiros persistentes, que enfraquecem a saúde financeira das Santa Casa.
- c) Rácios de pessoal exigidos - A legislação estabelece rácios mínimos de pessoal para garantir a segurança e o bem-estar dos residentes nos Lares e esta Misericórdia assim o faz. Não obstante, devido ao facto de alguns cargos requerem trabalho por turnos, é necessário empregar um número superior de funcionários para cumprimento dos períodos de descanso/folgas dos funcionários, fazer face ao absentismo e para satisfazer as necessidades dos utentes, o que aumenta significativamente os custos operacionais.
- d) Aumento do salário mínimo - O aumento do salário mínimo representa um desafio adicional para a nossa Misericórdia, especialmente devido à elevada dependência de mão de obra intensiva para fornecer cuidados diretos aos utentes. O aumento dos custos com pessoal pressiona ainda mais as finanças da Santa Casa uma vez que as comparticipações do Estado não acompanharem esses aumentos.
- e) Atrasos no pagamento das comparticipações - A existência de um número (23) significativo de vagas reservadas para a Segurança Social, cujo pagamento é muitas vezes feito com atrasos consideráveis na ordem dos 9 meses, o que afeta o fluxo de caixa e interfere nos pagamentos de despesas operacionais.

Diante destas dificuldades, a Santa Casa de Arruda dos Vinhos tem feito esforços significativos para enfrentar os desafios financeiros e garantir a continuidade dos serviços prestados, através da otimização de recursos, reduzindo os custos operacionais possíveis e sem comprometer a qualidade dos cuidados prestados aos utentes ou através do apelo a patrocinadores e à benemerência tendo em vista donativos que nos permitam continuar a desempenhar um papel crucial na prestação de cuidados de longo prazo aos idosos, demonstrando resiliência e compromisso com a nossa missão de serviço à comunidade.

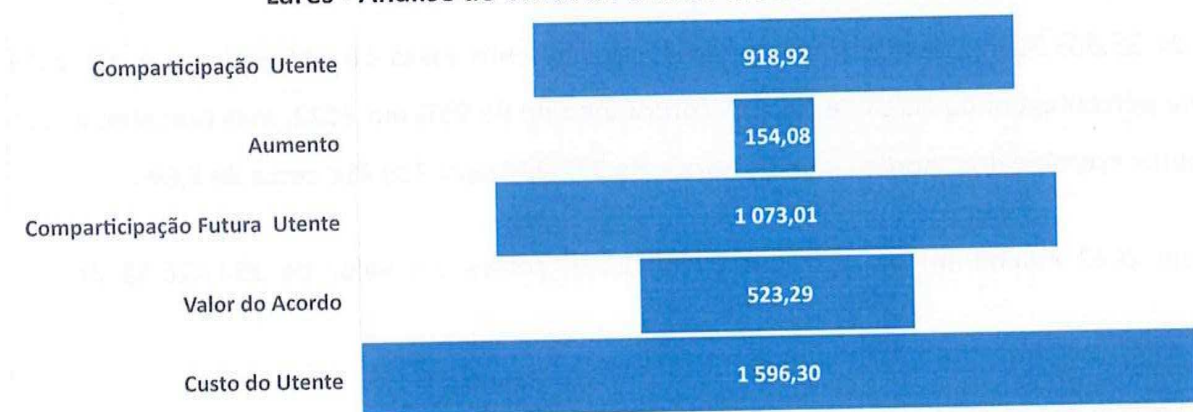
6.2. LARES – CONSIDERAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

Neste exercício os lares apresentaram um prejuízo de 184.591,1€ contra um valor também negativo de 210.374,45€ no exercício anterior. A nível dos **Rendimentos**, quando comparamos o exercício de 2023, com o ano transato, verificamos uma melhoria de 143.188,36€ cerca de 9,04%, que se deveu em parte, a atualização das comparticipações dos acordos, cujos valores passaram de 470,16€ no ano 2022 para 523,29€ em 2023, cerca de 11,3% e a uma melhoria da gestão dos recursos.

Os **Gastos**, no período em análise, subiram cerca de 120.122,79€ cerca de 6,95%. No entanto, o efeito da atualização do ordenado mínimo nacional, a aplicação do CCT e ao aumento de alguns vencimentos provocou um acréscimo nos gastos com pessoal de 100.062,96€.

A taxa de cobertura no presente exercício situou-se nos 32,78% ligeira acima da do ano anterior que assumiu um valor de 30,8%, ainda assim, muito abaixo do desejável para proporcionar uma estabilidade financeira equilibrada.

Lares - Análise do Custo do Utente Média Mês em €



Atualmente, na nossa Instituição, o custo do utente em média por mês, custa-nos 1.596,30€.

Analisando o gráfico, verifica-se que o somatório da comparticipação média do utente no valor de 918,92€, ao valor da comparticipação da Segurança Social no valor de 523,29€ é insuficiente para cobrir o custo da nossa Instituição. Para que se atinja o ponto de equilíbrio, em média por mês cada utente teria de pagar mais 154,08€.

A **taxa de absentismo** neste exercício foi de 9,23% contra uma de 17,22% do ano anterior.

6.3. SAD – Serviço de Apoio Domiciliário

O serviço de apoio domiciliário é uma prestação de serviços direcionada a indivíduos que necessitam de assistência no ambiente familiar devido a limitações físicas, cognitivas, ou outras condições que dificultem a realização das atividades diárias de forma autónoma. O serviço de apoio domiciliário desempenha um papel fundamental no apoio e na promoção do bem-estar de pessoas que, por diversos motivos, não podem cuidar de si mesmas de maneira independente.

Tem como objetivo principal promover a autonomia, a qualidade de vida e o bem-estar dos beneficiários, permitindo que permaneçam no seu domicílio onde se sentem mais confortáveis. Adicionalmente, ajuda a prevenir o isolamento e promover o bem-estar psicossocial. E também visa proporcionar um alívio significativo para os cuidadores dos utentes.

6.2. SAD – CONSIDERAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

Os **Rendimentos** nesta valência neste exercício foram 231.916,80€ contra um valor de 196.613,08€ no ano anterior.

A melhoria de 35.303.72€, é essencialmente devida ao aumento das taxas de utilização, que em 2023 atingiram uma percentagem de cerca de 98,19% contra uma de 86,95% em 2022, mas também, a uma atualização neste exercício dos acordos, que passaram de 312,90€ para 330,41€ cerca de 5,6%.

Os **Gastos**, em 2023 assumiram um valor de 173.672,71€ contra um valor de 157.426,58 do ano anterior.

O resultado desta valência continua a ser positivo ao longo dos últimos anos, e, mais uma vez neste exercício, apresentou um **resultado** de 53.566,01€ positivo, contra o do ano 2022 também positivo no valor de 34.033,59€.

Também no Apoio domiciliário, os gastos com pessoal, foram penalizados com a atualização do ordenado mínimo nacional e da aplicação do CCT, com uma verba de 10.557,08€.

A **taxa de absentismo** neste exercício foi de 0% contra uma de 3,79% do ano anterior.

6.4. CENTRO DIA



Os Centros de Dia desempenham um papel importante na promoção da inclusão social do idoso. Proporcionam um ambiente acolhedor e de apoio onde os utentes podem interagir, fazer novas amizades e participar de atividades em grupo, promovem a autonomia

dos utentes e autoestima. Combatem o isolamento e a solidão e também proporcionam suporte às famílias e aos cuidadores, permitindo-lhes ter tempo durante o dia para trabalhar ou realizar outras atividades pessoais.

Em resumo, contribuem para a melhoria da qualidade de vida dos utentes, promovendo o bem-estar físico, emocional e social.

6.5. CENTRO DE DIA – CONSIDERAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

Os **Rendimentos** desta valência no exercício de 2023, atingiram o valor de 28.241,90€ contra 39.861,79€ do ano anterior. Esta diminuição, foi devida essencialmente a fraca taxa de utilização neste exercício que se cifrou nos 15% contra um valor de 25,83% do ano anterior. Assim, a fraca taxa de utilização impossibilita a cobertura dos gastos fixos, ponde em causa a sua sustentabilidade financeira.

Os **Gastos** no exercício de 2023 atingiram um valor de 109.195,57€ contra 96.466,08€ do ano anterior. Embora seja de menor dimensão face as outras valências, ainda assim, os gastos com pessoal foram penalizados com a atualização do ordenado mínimo nacional e da aplicação do CCT em 5.967,04€.

O **resultado** neste exercício foi negativo em 85.321,53€, contra um negativo de 59.726,40€ em 2022.

A **taxa do absentismo** neste exercício foi de 0,28% contra uma de 3, 75% do ano anterior.

7. FARMÁCIA



Em 2023 mantivemos as parcerias com outras Farmácias (Cascais e Cadaval) e demos continuidade à permanência na rede Elofarma, o que permitiu uma série de vantagens para a nossa Farmácia.

A saber:

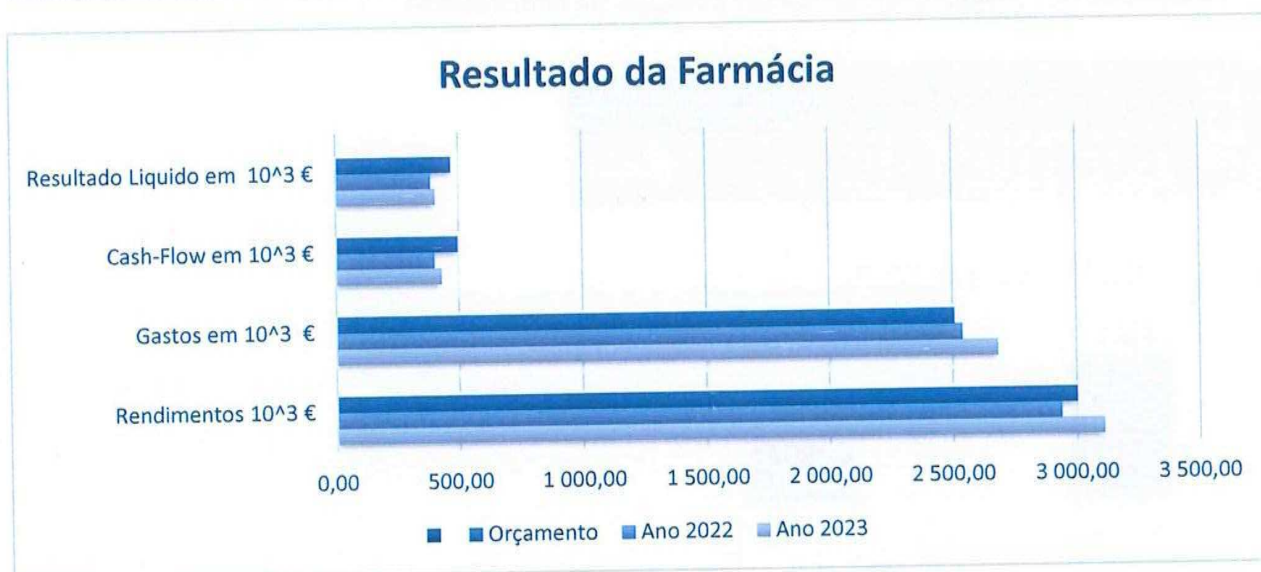
- a) **Acesso a melhores condições comerciais** - A parceria com outras farmácias em parcerias permite-nos ter acesso a uma negociação coletiva mais forte com os fornecedores e laboratórios farmacêuticos, o que significa ter condições comerciais (redução de custos), tais como descontos comerciais mais atrativos na aquisição de medicamentos e outros produtos farmacêuticos, aumentando assim a margem bruta da Farmácia. Com melhores condições comerciais e aumento da rentabilidade, a Farmácia manteve um equilíbrio saudável entre receitas e despesas fortalecendo a sua posição financeira.
- b) **Aumento das competências e visibilidade** – Através da rede EloFarma temos ao nosso dispor serviços que nos auxiliam a prestar um atendimento diferenciado aos nossos utentes, tais como ações técnicas, marketing e campanhas promocionais, entre outros.

Handwritten signature and initials.

7.1. FARMÁCIA – CONSIDERAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

Nos quadros seguintes fica demonstrado o crescimento dos Rendimentos, bem como do Cash-Flow.

FARMÁCIA	Ano 2023	Ano 2022	Orçamento
Rendimentos 10 ³ €	3 111,55	2 939,01	3 001,38
Gastos em 10 ³ €	2 683,06	2 538,68	2 506,29
Cash-Flow em 10 ³ €	428,49	400,34	495,09
Resultado Líquido em 10 ³ €	405,14	386,43	469,33



Os **Rendimentos** no exercício do ano de 2023 foram de 3.111.545,33€ positivo, contra um valor de 2.939.010,68€ também positivo do ano de 2022. A variação positiva de 172.534,65€, refere-se ao essencialmente ao acréscimo das vendas, cujo valor foi de 161.006,67€.

FARMÁCIA	Ano 2023	Ano 2022	Orçamento
Vendas em 10 ³ €	3 097,33	2 936,32	3 000,00



As **Vendas** em neste exercício cifraram-se em 3.097.329,04€ contra o montante 2.936.323,27€ do ano anterior, revelando um crescimento percentual de 5,48%.

Os **Gastos** no ano de 2023 foram 2.683.058,26€ contra o valor de 2.538.675,23€ no ano de 2022.

O exercício de 2023 foi penalizado em cerca de 8.690,43€ pela atualização do ordenado mínimo nacional, aplicação do CCT e alguns ajustamentos pontuais de vencimentos.

	Ano 2023	Ano 2022
Cash-Flow em 10 ³ €	428,49	400,34
Cash-Flow em %	30,83%	29,87%



O **Cash-Flow** neste exercício atingiu o valor de 428.487,07€ contra 400.335,45€ do ano anterior. A percentagem da **Margem Bruta das Vendas**, neste período, melhorou cerca de 0,96% situando-se nos 30,83% neste exercício, contra uma percentagem de 29,87% no ano anterior.

A **taxa do absentismo** neste exercício foi de 10,14% contra uma de 6,09% do ano anterior.



8. HOSPITAL - UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADOS INTEGRADOS - UCCI



É no nosso Hospital da Misericórdia que se encontraram as duas Unidades de Cuidados Continuados Integrados – Média e Longa - desta Instituição. Em 2023 o financiamento, desadequado por defeito, das Unidades de Cuidados Continuados Integrados (UCCI) pelo Estado, continuou a gerar uma série de problemas significativos que afetam a sustentabilidade operacional e financeira e que detalharemos mais à frente.

Reiteramos, que é essencial que o Estado reconheça a sua responsabilidade pela degradação a que sujeitou a RNCCI ao longo dos últimos anos. Presentemente, não pode invocar desconhecimento pela situação financeira aflitiva destas Unidades nas diversas topologias, dando origem que muitas delas decidissem pelo seu encerramento. Seria aconselhável, que o futuro governo deste país, corrija o desequilíbrio financeiro destas Unidades, proporcionando-lhe uma sustentabilidade financeira saudável, de modo que as mesmas possam proporcionar cuidados de qualidade para aqueles que dependem desses serviços.

Paralelamente, o financiamento muito aquém das necessidades reais condiciona os atuais procedimentos de recrutamento e seleção aos valores de tabela do CCT, em 2023, voltou a verificar-se uma dificuldade em cumprir os rácios de pessoal, mais concretamente, devido aos constrangimentos verificados em contratar enfermeiros qualificados para o efeito e dentro dos valores previstos no CCT. Esta escassez de recursos dificulta a prestação de serviços ao nível que desejamos e pretendemos.

No decorrer deste exercício procurou fazer-se um apuramento correto e detalhado dos custos operacionais do Hospital – somente UCCI - pelo que as atividades, e por consequência os rendimentos, os gastos e demais imputações relativos a outras tipologias (análises clínicas, fisioterapia e consultas de especialidade) passaram a fazer-se através dos nosso Centro e Reabilitação Física, a Cenfisar.

Apesar das inúmeras dificuldades consequentes dos recursos financeiros e materiais existentes, esta UCCI continua a ser uma referência de profissionalismo e, em 2023 foram admitidos os seguintes novos doentes:

Nº de doentes admitidos	Admitidos através da RNCCI	Admitidos em camas não protocoladas	Doentes do Concelho		UCCI	Ocupação a 31/12/2023
			Através da Rede	Camas não protocoladas		
Média Duração	55	6	2	1	Média Duração	15
Longa Duração	25	0	4	0	Longa Duração	14
					Particulares	3

Neste relatório reiteramos que a parceria que temos no âmbito da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI) tem sido a principal responsável por criar déficits constantes, não obstante, os acordos terem sido atualizados em 2023.

8.1. HOSPITAL – CONSIDERAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

Esta valência continua com um desempenho negativo ao longo dos últimos e, neste exercício, continua com valores negativos preocupantes.

Assim, o total de **Rendimentos** em 2023 foi de 1.074.931,21€ face a um valor de 1.069.129,33€ do ano anterior. Os rendimentos no ano de 2022 estavam inflacionados por uma receita de 34.181,37€. Assim, os rendimentos corretos em 2022 foram 1.034.948,16€, os quais devemos comparar com os valores do ano de 2023. Assim, a melhoria de 39 983,05€ neste período, deveu-se a um aumento das taxas de utilização e a uma ligeira atualização dos acordos de cooperação cerca de 2,4%.

Analisando os **Gastos** neste exercício, verificou-se que os mesmos subiram cerca de 37.185,64€ (3,12%) face ao ano de 2022. Assim, em 2023 o valor foi de 1.227.287,25€ contra um valor de 1.190.101,61€. Os gastos com pessoal continuam a ter um grande peso nos gastos totais. No ano de 2023 representavam cerca de 62,2%, enquanto no ano de 2022 representavam cerca de 65,9%. Embora o peso relativo ter diminuído cerca 3,7% continua a ser muito penalizador para a sua exploração.

Neste exercício os **Gastos** com pessoal foram penalizados com a atualização do ordenado mínimo nacional, retroativos por aplicação do CCT e alguns aumentos de vencimentos pontuais, com um valor de 71.865,40€.

Continua a preocuparmos a continuação do desequilíbrio económico e financeiro da RNCCI nas contas da SCMAV.

VALOR NECESSÁRIO DIA CAMA PARA O REEQUILIBRIO ECONÓMICO E FINANCEIRO DA RNCCI

Rendimento Atual Média Dia Cama (M...	94,52
Custo Atual Média Dia Cama (MD+LD+P)	112,87
Aumento Futuro Média Dia Cama	18,34

Presentemente, para equilibrar os resultados da UCCI, necessitamos de um aumento dia/cama 18,34€.

Pensamos que é altura de reequacionarmos a dimensão da UCCI e a sua tipologia para que futuramente possamos inverter o seu desempenho negativo.

A taxa de **absentismo** neste exercício foi de 7,87% contra uma de 12,48% do ano anterior.

9. VALÊNCIAS DE APOIO

O total das valências de apoio no exercício em análise cifrou-se em 1.196.193,33€, contra um montante de 1.101.180,01€ do ano anterior. A variação de 95.013,5€ (8,63%) justificava-se na sua maioria pelo acréscimo da atualização do ordenado mínimo nacional, aplicação do CCT cujo valor foi 35.965,67€ e restante pelo efeito da inflação na maioria dos bens e serviços.

9.ATIVIDADE RELIGIOSA



Durante o ano de 2023, as atividades religiosas, tiveram um grande relevo na vida da nossa Misericórdia, nomeadamente:

- a) Acompanhamento religioso;
- b) Celebrações eucarísticas semanais;
- c) Distribuição da Comunhão aos domingos e quintas-feiras, nos Lares e Hospital respetivamente;
- d) Recitação do terço nos Lares e Hospital da responsabilidade das voluntárias;
- e) Participação dos utentes dos Lares, na missa dos doentes, na Igreja Matriz, por ocasião das festas de agosto;
- f) Participação na Peregrinação anual das Misericórdias, em Fátima;
- g) O ponto alto de todas as atividades centra -se na participação dos utentes na Procissão de Nossa Senhora da Salvação, sendo sempre, um momento comovente e cheio de fé quando o andor de N.ª Senhora, junto ao Hospital, se volta para os idosos, que ali A aguardam, e envolve-os com o seu olhar de Mãe cheio de ternura e amor.

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

10. BANDA DE MÚSICA e ESCOLA DE MÚSICA

A Escola de Música e a Banda Filarmónica desempenham um papel multifacetado e de revitalizante importância tanto para a Instituição como para a comunidade em geral. Além de proporcionar oportunidades de educação musical e desenvolvimento pessoal, promovem a inclusão social, o envolvimento comunitário, o bem-estar emocional e a preservação da cultura e tradição local.

A Escola de Música oferece oportunidades de educação musical para pessoas de todas as idades, fomenta a socialização, o desenvolvimento de habilidades musicais, a criatividade e a disciplina. Por outro lado, a participação na Banda Filarmónica proporciona experiências de aprendizagem



únicas, ampliando nos músicos valores como comprometimento, dedicação e respeito mútuo.

Em 2023 a nossa Banda Filarmónica realizou concertos em eventos locais e regionais, enriquecendo a vida cultural da comunidade e proporcionando momentos de entretenimento a diferentes públicos. Estas atividades realizadas pela Banda dignificam e contribuem para a identidade cultural da comunidade e da Santa Casa.

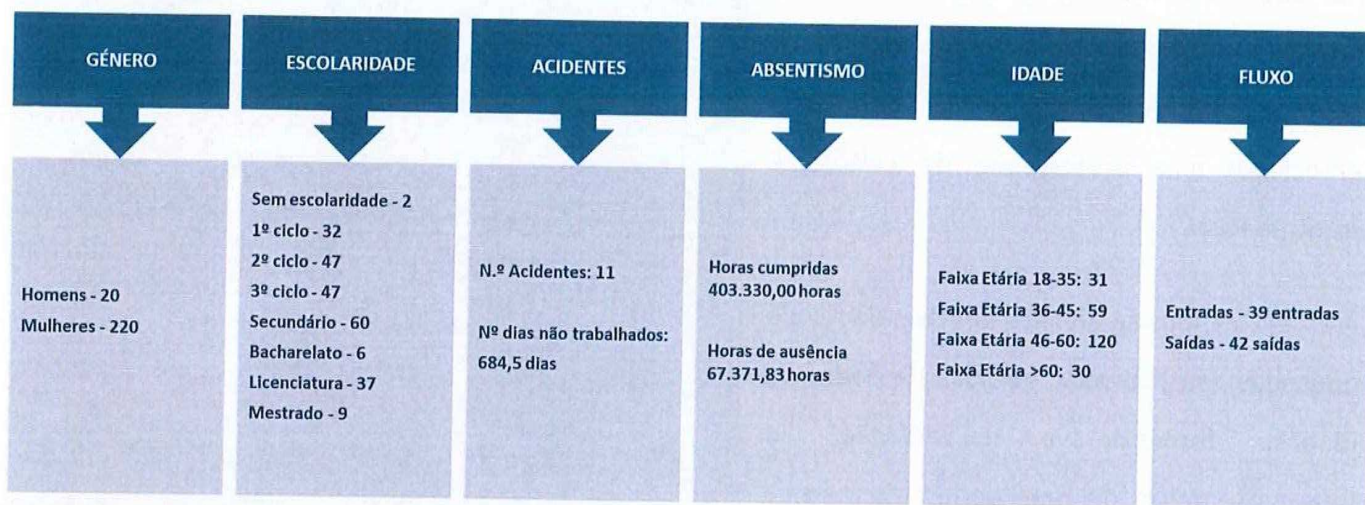
Durante o ano 2023, a Banda de Música contou com 32 músicos e registou a sua presença em:

- 5 Concertos
- 8 Procissões
- 5 Corridas de Touros

A Escola de Música manteve neste exercício a prática de ensino musical e a 31/12/2023 contava com 41 alunos.

11. RECURSOS HUMANOS**11.1. CARACTERIZAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS**

Ao compreendermos o perfil dos nossos trabalhadores, podemos promover práticas e políticas de recursos humanos mais eficazes e centradas nas necessidades e bem-estar dos nossos colaboradores. Juntos, estamos comprometidos em criar um ambiente de trabalho que promova o crescimento pessoal e profissional de todos os membros da nossa equipa.

**11.2. Nº DE FUNCIONÁRIOS**

	2021	2022	2023
FUNCIONÁRIOS COM VÍNCULO PERMANENTE			
HOMENS	22	20	20
MULHERES	241	227	222
PRESTADORES DE SERVIÇOS			
HOMENS	6	6	6
MULHERES	6	6	3
OUTROS			
TRABALHADORES ESTAGIÁRIOS	0	0	0
COLABORADORES PESSOAL QUALIFICADO HOSPITAL			
ENFERMEIROS/MÉDICOS	10	11	9
TOTAL TRABALHADORES E COLABORADORES	285	270	260

11.3. SALÁRIO MÍNIMO NACIONAL, APLICAÇÃO DO CCT E AUMENTO PONTUAL DE VENCIMENTOS

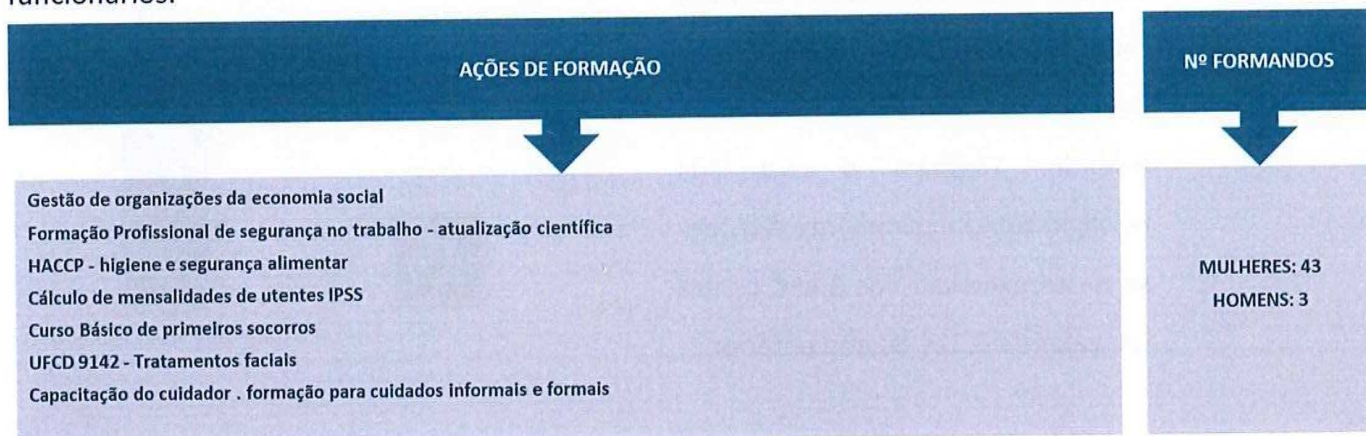
O impacto anual, relativo a 2023, da atualizado o salário mínimo dos trabalhadores da Instituição para 760,00 euros traduziu-se num aumento de 159 401,88€, adicionalmente, a aplicação do CCT provocou um acréscimo nos gastos com pessoal de 151 196,94€ e os aumentos pontuais de vencimentos 19 248,61€.

12.FORMAÇÃO

A Santa Casa tem vindo a recorrer a formação financiada como uma estratégia para minimizar os custos associados ao desenvolvimento e capacitação dos seus colaboradores, enquanto procura responder às necessidades formativas da instituição.

Estabelecemos uma parceria com a entidade formadora Mutação e definimos as áreas de formação que são mais relevantes e benéficas para a Instituição e para os seus colaboradores. Ainda não conseguimos agilizar em 2023 a formação interna, através de formadores internos devidamente certificados para realizar ações de formações específicas para os restantes funcionários, de maneira a reduzir os custos associados à formação externa e promover a partilha de conhecimento dentro da organização.

Em 2023, tiveram lugar 7 ações de formação profissional que contaram com a participação de 46 funcionários.



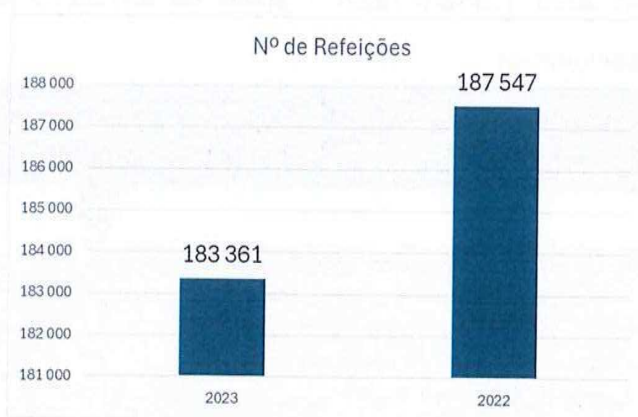
13. SERVIÇOS DE COMPLEMENTARIEDADE E APOIO

A manutenção de uma política de controlo de desperdício em Valências de Apoio como a Cozinha, a Lavandaria e também noutras valências, é essencial para garantir uma gestão eficiente dos recursos, reduzir custos, promover a sustentabilidade e garantir a qualidade dos serviços prestados. Algumas diretrizes e medidas que mantivemos em 2023:

a) Cozinha

1. **Planeamento de refeições:** Planeamento das refeições que leve em consideração a quantidade necessária de alimentos para evitar excessos e desperdícios.
2. **Gestão de inventário:** Manter um inventário atualizado dos alimentos disponíveis e estabelecer um sistema de gestão de stocks para evitar a compra excessiva de alimentos ou a expiração de produtos.
3. **Formação e sensibilização:** Sensibilizar os funcionários sobre técnicas de preparação de alimentos, armazenamento adequado e a importância de reduzir o desperdício.

A Cozinha Central da SCMAV, no decorrer de 2023, manteve a política de **controlo do desperdício**. Face ao ano anterior verificou-se um decréscimo de 4 186 refeições produzidas pela Cozinha Central, conforme mapa abaixo referido. Também o custo da refeição subiu ligeiramente fixando-se neste exercício nos 3,45€ contra um valor de 3,22€ no ano anterior.

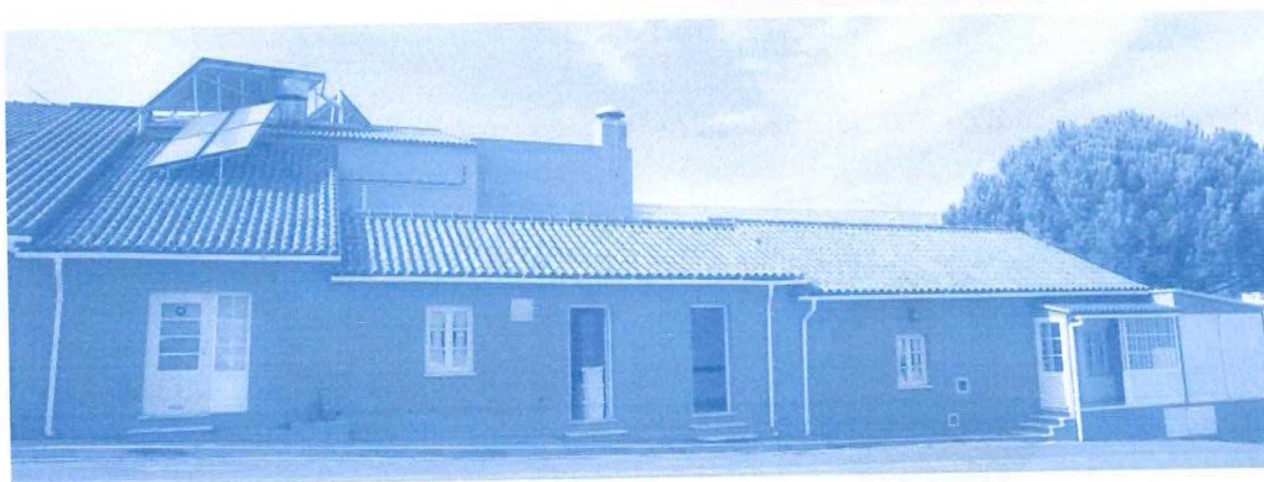


b) Lavandaria:

1. **Programação eficiente:** Utilização de programas de lavagem eficientes, ou seja, que maximizem a capacidade das máquinas de lavar e minimizem o consumo de água, energia e produtos químicos.
2. **Manutenção preventiva:** Realizar manutenção regular das máquinas de lavar e secar para garantir o seu funcionamento eficiente e prolongar a sua vida útil, reduzindo a necessidade de substituições frequentes.

c) Outras valências:

1. **Gestão de resíduos:** Separação e reciclagem de materiais, como papel, plástico e vidro.~
2. **Envolvimento da equipa:** Incentivar a participação ativa de todos os funcionários na redução de desperdício (Ex: energia, água e produtos de limpeza) e na implementação de práticas sustentáveis, permitindo assim que os recursos financeiros sejam direcionados para outras áreas prioritárias.



14. INVESTIMENTOS

O investimento neste exercício assumiu o valor de 338.697,41€ e encontra-se distribuído da seguinte forma:

SETOR	VALOR INVESTIMENTO
Idosos	48 298,93 €
Infância	11 529,89 €
Hospital	131 785,41 €
Banda de música	8 298,00 €
Transportes	38 976,63 €
Lavandaria	1 872,85 €
Cozinha	415,00 €
Imóveis	82 192,41 €
Administrativos	9 891,47 €
Farmácia	5 436,82 €
	338 697,41 €

O valor do investimento de 2023, foi de 338.697,41€ contra um valor de 83.038,63€, no ano anterior.



	INVESTIMENTOS
2023	338 697,41 €
2022	83 038,63 €

15.RESULTADOS

	2023	2022	2021
RESULTADOS LÍQUIDOS	-219 482,19 €	-226 597,85 €	-581 986,31 €

Neste exercício o **resultado** da Santa Casa assumiu um valor negativo de 219.486,19€ contra um valor também negativo de 226.597,85€ no exercício anterior.

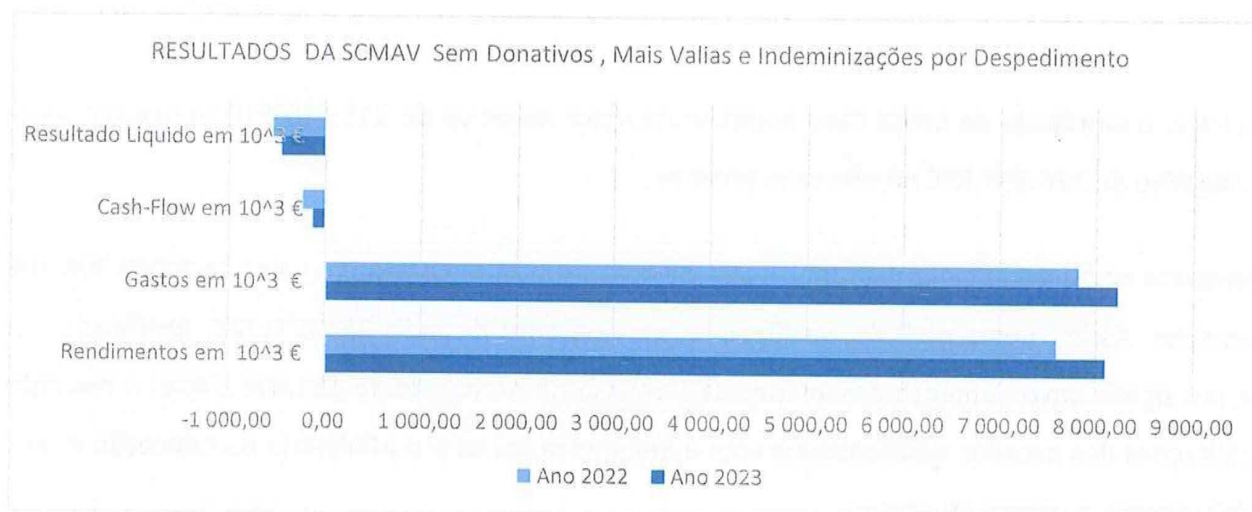
Os **Rendimentos** neste exercício atingiram o valor de 8.413.375,01€, contra um valor de 8.049.304,49€ do ano anterior. Assim, neste período, verificou-se um aumento de mais 364.070,52€, justificado em parte por um significativo aumento das vendas da farmácia no montante de 161.006,67€ e, o restante pelas atualizações dos acordos estabelecidos com a Segurança Social e o Ministério da Educação e, dos utentes das respetivas respostas sociais.

Os **Gastos** no ano em análise assumiram um valor de 8.307.802,47€ contra 7.965.716,10€ do ano anterior. Analisando os gastos com pessoal, verifica-se que o seu peso no total dos gastos no exercício de 2023 representam cerca de 52,7% contra 56,3% no ano anterior. Estas percentagens são incomportáveis para a viabilização das Misericórdias, só possíveis, com uma revisão geral dos acordos em todas Respostas Sociais, indispensáveis para um equilíbrio económico e financeiro saudável.

O que a experiência vem demonstrando ao longo dos últimos anos, é que a maioria das Santas Casas estão totalmente asfixiadas, descapitalizadas, recorrendo na sua maioria à venda de património para conseguir no seu dia a dia a sua solver os seus compromissos. O exercício de 2023 no conjunto de todas as valências foi penalizado pela atualização do ordenado mínimo nacional, a aplicação do CCT e de alguns acertos pontuais de vencimentos em 329.847,44€, assim discriminado; Ordenado Mínimo Nacional 159.401,88€; Retroativos pela aplicação do CCT 151.196,14€; Aumento Extraordinário de vencimentos 19.248,61€.

15.1. RESULTADO LÍQUIDO

O **Resultado Líquido** neste exercício - contemplando os Donativos, as Mais Valias e as Indemnizações por extinção de posto de trabalho - apresenta um valor negativo de 219.482,19€ contra um valor também negativo de 226.597,85€.



Aos valores referidos no paragrafo anterior se retirássemos os Donativos e as Mais Valias (obtidas com a venda dos Imóveis) e as Indeminizações (por extinção de posto de trabalho) teríamos um quadro muito mais preocupante. Deste modo, o resultado em 2023 seria negativo em 451.193,53€, contra 539.642,57€ do ano anterior.

Resumindo, os principais fatores desestabilizadores do resultado da nossa Instituição são:

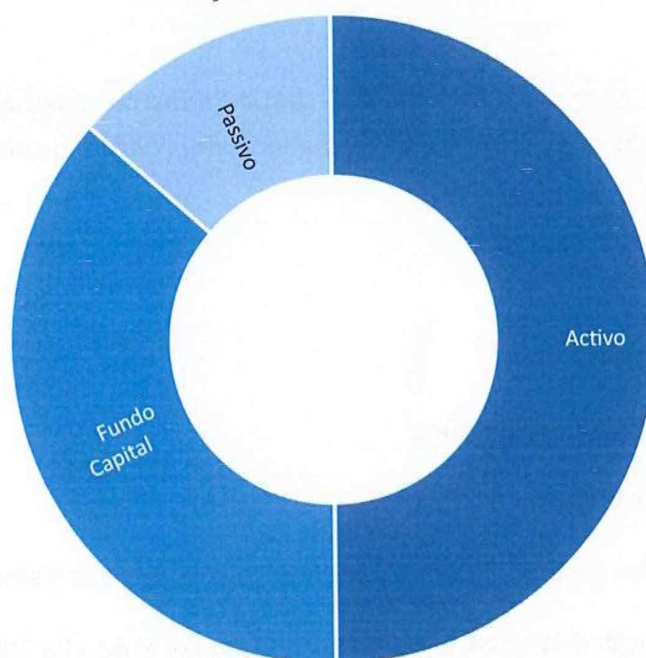
- Atualização deficitária dos acordos da UCCI.
- Falta de atualização por parte do Ministério da Educação e da Segurança Social dos acordos das respostas sociais “Pré-Escolar/Jardim-de-Infância e ATL”
- A insuficiente taxa de comparticipação dos acordos da Segurança Social na 3ª Idade, de modo que os valores dos acordos em conjunto com as prestações das famílias, possam pelo menos proporcionar uma estabilidade financeira destas valências.
- Forte penalização das vagas cativas não só pelo montante que está contratualizado, mas também pela exagerada percentagem a estamos a ser sujeitos, isto é, 23,2% quando, na generalidade, as outras Instituições têm um rácio de 10%.
- Taxas de Inflação elevada.

[Handwritten signatures and initials]

16. SITUAÇÃO PATRIMONIAL E ESTRUTURA FINANCEIRA

SITUAÇÃO PATRIMONIAL E ESTRUTURA FINANCEIRA	2023	2022
ACTIVO	7 840 759,57 €	8 005 773,74 €
FUNDO CAPITAL	5 724 542,19 €	5 847 132,80 €
PASSIVO	2 116 217,38 €	2 158 640,94 €

SITUAÇÃO PATRIMONIAL 2023



ESTRUTURA FINANCEIRA	2023	2022
Autonomia Financeira	73,01%	73,04%
Solvabilidade	2,71	2,71
Liquidez	0,93	1,17

Analisando o rácio de Autonomia Financeira no período em análise, verifica-se, uma estabilização com valores percentuais de 73%, assim como o rácio de solvabilidade que em ambos os anos se fixou nos 2,71. O rácio de liquidez deteriorou-se passando de 1,17 no ano de 2022 para 0,93 no exercício de 2023.

17. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Mesa Administrativa propõe que o resultado líquido negativo apurado no exercício de 2023, no montante de 219.482,19€ seja transferido para a conta de resultados transitados.

18. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Tentámos demonstrar, com o maior rigor possível, as atividades, as iniciativas e seguidamente as contas referentes ao ano de 2023 da nossa Misericórdia. Conscientes das dificuldades existentes, procuramos ao longo de 2023 manter o equilíbrio financeiro da nossa Santa Casa neste exercício.

19. AGRADECIMENTO AOS IRMÃOS

Registamos, como sempre, um voto de agradecimentos pela colaboração de todos, principalmente dos Irmãos, que sempre se demonstraram disponíveis para nos apoiar.

20. AGRADECIMENTO GERAL

A Mesa Administrativa não pode encerrar o ano de 2023 sem demonstrar o seu agradecimento a todas as Entidades, Instituições e pessoas que, de forma direta ou indireta, connosco colaboraram.

Passamos a citar:

- Patriarcado de Lisboa
- União das Misericórdias Portuguesas
- Secretariado Regional das Misericórdias de Lisboa
- Câmara Municipal de Arruda dos Vinhos
- Juntas de Freguesia de Arruda dos Vinhos; Cardosas; Arranhó e Santiago dos Velhos
- Centro Distrital de Segurança Social de Lisboa, incluindo o Serviço Local de Vila Franca de Xira
- Santa Casa da Misericórdia da Amadora
- Rede Nacional para os Cuidados Continuados Integrados
- Paróquia de Arruda dos Vinhos
- Centro de Saúde de Arruda dos Vinhos
- Centro de Emprego de Torres Vedras
- Bombeiros Voluntários de Arruda dos Vinhos
- Instituições Bancárias com balcão em Arruda dos Vinhos
- Grupo de Voluntariado da Misericórdia de Arruda dos Vinhos

- Coletividades do Concelho

- Funcionários e Colaboradores desta nobre Instituição por mais um ano de labor em defesa da solidariedade e dos princípios que norteiam a causa desta Santa Casa da Misericórdia.

- Às pessoas, singulares ou coletivas, que de uma forma ou de outra contribuíram para que pudéssemos cumprir e executar a nossa missão.

21.VOTO DE PESAR

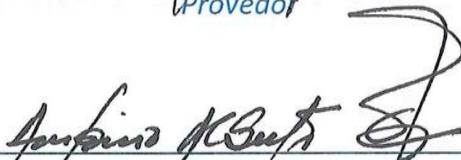
Por último, um voto de pesar por todos os Irmãos e amigos da nossa Misericórdia falecidos no decorrer de 2023.

A Mesa Administrativa

31/12/2023

Mesa Administrativa

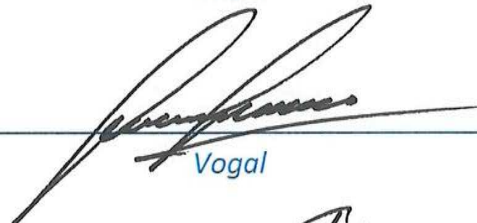

Provedor


1º Vice-Provedor


Secretário


Tesoureiro


Vogal


Vogal


Vogal

Arruda dos Vinhos, 31 de Dezembro de 2023



**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE
ARRUDA DOS VINHOS**

CONTAS

28 MARÇO 2024



SANTA CASA
MISERICÓRDIA

Arruda dos Vinhos



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ARRUDA DOS VINHOS
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS POR NATUREZAS PARA OS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

(Montantes expressos em Euros)

	2023	2022
Vendas	3.097.329,94	2.936.323,27
Serviços prestados	4.548.656,66	2.740.130,93
Subsídios à exploração	250.300,48	1.760.107,34
Ganhos/perdas imputados de associadas	-31.852,37	-23.044,19
Variação nos inventários de produção		
Trabalhos para a própria entidade		
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-2.652.902,02	-2.521.056,45
Fornecimentos e serviços externos	-1.117.080,12	-887.246,69
Gastos com o pessoal	-4.385.549,74	-4.487.910,55
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	-3.886,80	
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		
Aumentos/reduções de justo valor	-24.289,29	
Outros rendimentos e ganhos	517.087,93	612.742,95
Outros gastos e perdas	-92.242,13	-46.458,22
	105.572,54	83.588,39
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-296.480,70	-307.194,94
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-190.908,16	-223.606,55
Juros e rendimentos similares obtidos	20,91	17,81
Juros e gastos similares suportados	-28.594,94	-3.009,11
Resultado antes de impostos	-219.482,19	-226.597,85
Imposto sobre o rendimento do exercício		
Interesses minoritários		
Resultado líquido do período	-219.482,19	-226.597,85

A MESA ADMINISTRATIVA:

[Handwritten signatures of the administrative board members]

O CONTABILISTA CERTIFICADO:

[Handwritten signature of the certified accountant]



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ARRUDA DOS VINHOS

BALANÇOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 e 2022

(Montantes expressos em Euros)

	2023	2022
ACTIVO:		
Activo não corrente:		
Activos fixos tangíveis	5.491.517,09	5.558.001,56
Bens do património histórico e cultural	214.625,85	214.625,85
Propriedades de investimento	63.938,94	66.679,50
Activos intangíveis		
Empresas associadas		
Outros activos financeiros	541.745,26	373.756,75
Fundadores/beneméritos/patrocinadores /doadores		
Outras contas a receber		
Total do activo não corrente	6.311.827,14	6.213.063,66
Activo corrente:		
Inventários	141.021,63	122.741,51
Clientes e utentes	344.012,77	427.490,61
Adiantamentos a fornecedores		
Estado e outros entes públicos		28.439,55
Fundadores/beneméritos/patrocinadores /doadores		
Empresas associadas		
Outras contas a receber	443.930,45	336.284,28
Diferimentos	56.610,59	64.442,53
Activos financeiros	2.844,90	2.844,90
Caixa e depósitos bancários	540.512,09	810.466,70
Total do activo corrente	1.528.932,43	1.792.710,08
TOTAL DO ACTIVO	7.840.759,57	8.005.773,74
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		
FUNDOS PATRIMONIAIS		
Fundo Social	41.409,95	41.409,95
Excedentes técnicos		
Reservas	67.537,20	67.537,20
Resultados transitados	4.728.697,24	4.947.391,68
Excedentes de revalorização		
Outras variações nos fundos patrimoniais	1.106.379,99	1.017.391,82
Resultado líquido do período	-219.482,19	-226.597,85
TOTAL DO FUNDO CAPITAL	5.724.542,19	5.847.132,80
PASSIVO:		
Passivo não corrente:		
Provisões		
Financiamentos obtidos	467.136,23	619.883,55
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		
Outras contas a pagar		
Total do passivo não corrente	467.136,23	619.883,55
Passivo corrente:		
Fornecedores	338.696,05	354.726,14
Adiantamentos de clientes		
Estado e outros entes públicos	208.217,04	198.675,29
Fundadores/beneméritos/patrocinadores /doadores		
Financiamentos obtidos	155.581,17	125.974,13
Diferimentos	39.465,73	87.032,16
Outras contas a pagar	907.121,16	772.349,67
Outros passivos financeiros		
Total do passivo corrente	1.649.081,15	1.538.757,39
TOTAL DO PASSIVO	2.116.217,38	2.158.640,94
TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS E DO PASSIVO	7.840.759,57	8.005.773,74

A MESA ADMINISTRATIVA:

[Handwritten signatures of the administrative board members]

[Handwritten signature of the certified accountant]

O CONTABILISTA CERTIFICADO:

[Handwritten signature of the certified accountant]



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ARRUDA DOS VINHOS

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

(Montantes expressos em Euros)

	2023	2022
ACTIVIDADES OPERACIONAIS:		
Recebimentos de Clientes e Utentes	7.726.512,77	7.395.116,56
Pagamentos a fornecedores	(3.921.678,52)	(3.781.912,66)
Pagamentos ao pessoal	(4.243.040,32)	(4.194.863,86)
Fluxos gerados pelas operações	(438.206,07)	(581.659,96)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		
Outros recebimentos/pagamentos relativos à actividade operacional	(9.036,56)	201.033,62
Fluxos gerados antes das rubricas extraordinárias	(9.036,56)	201.033,62
Recebimentos relacionados com rubricas extraordinárias "Donativos"	275.745,51	81.599,30
Pagamentos relacionados com rubricas extraordinárias		
	275.745,51	81.599,30
Fluxos das actividades operacionais (1)	(171.497,12)	(299.027,04)
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO:		
Recebimentos provenientes de:		
Investimentos financeiros		
Imobilizações corpóreas	245.150,00	374.010,00
Subsídios de investimento		
Juros e rendimentos similares	20,91	17,81
Dividendos		
	245.170,91	374.027,81
Pagamentos respeitantes a:		
Investimentos financeiros	(3.059,52)	(8.949,54)
Imobilizações corpóreas	(190.295,28)	198.294,32
Imobilizações incorpóreas		
	(193.354,80)	189.344,78
Fluxos das actividades de investimento (2)	51.816,11	563.372,59
ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO:		
Recebimentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos		
Realização de fundos		
Cobertura de prejuízos		
Doações		
Subsídios		
Outras operações de financiamento		
	-	-
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	(121.678,66)	(52.025,62)
Financiamentos obtidos de empresas do grupo		
Amortizações de contratos de locação financeira		
Juros e gastos similares	(28.594,94)	(3.009,11)
Reduções de fundos		
Outras Operações		
	(150.273,60)	(55.034,73)
Fluxos das actividades de financiamento (3)	(150.273,60)	(55.034,73)
Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)	(269.954,61)	209.310,82
Efeito das diferenças de câmbio	-	-
Caixa e seus equivalentes no início do período	810.466,70	601.155,88
Caixa e seus equivalentes no fim do período	540.512,09	810.466,70

A MESA ADMINISTRATIVA:

O TÉCNICO OFICIAL DE CONTAS:

[Handwritten signatures and stamps]

700 94000

Vendas de Mercadorias e Produtos
Prestações de Serviços
Trabalhos para Própria Entidade
Subsídios, doações e legados à exploração *
Outros Rendimentos e Ganhos
Total de Rendimentos

[illegible]

STA. CASA DA MISERICORDIA DE ARRUDA DOS VINHOS

Resultado ano 2023

Vendas de Mercadorias e Produtos

Prestações de Serviços

Subsídios, doações e legados à exploração *

Outros Rendimentos e Ganhos

Total de Rendimentos

Consumo de Generos Alimentares

Fornecimentos e Serviços

. Subcontratos

. Serviços Especializados

. Materiais

. Energia e Outros Fluidos

. Electricidade

. Combustíveis

. Agua

. Gaz

. Pellets e Diversos

. Deslocações e Estadias

. Serviços Diversos

Gastos Com Pessoal

. Remunerações + Encargos Sociais

. Seguros

. Outros Gastos com Pessoal

. Horas Extras

. Outros

Outros Gastos e Perdas

Custos Imputados

Administrativos

Cozinha

Manutenção

Mesa Administrativa

Lavandaria

Transportes

Portaria

Total de Gastos

Resultados Antes de Amortizações

. Gastos de Depreciação

Resultados Operacionais

. Resultados Financeiros

Resultados Antes de Impostos

	LARES			APOIO DOMICILIARIO	CENTRO DIA	TOTAL
	CARTAXARIA	ALCAMPAR	TOTAL			
Vendas de Mercadorias e Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestações de Serviços	961.466,59	620.343,58	1.581.810,17	223.568,40	26.678,78	1.832.057,35
Subsídios, doações e legados à exploração *	81.455,68	25.549,98	107.005,66	8.348,40	1.563,12	116.917,18
Outros Rendimentos e Ganhos	31.814,95	7.141,48	38.956,43	0,00	0,00	38.956,43
Total de Rendimentos	1.074.737,22	653.035,04	1.727.772,26	231.916,80	28.241,90	1.987.930,96
Consumo de Generos Alimentares	20.043,79	15.086,57	35.130,36	26,81	5.839,69	40.996,86
Fornecimentos e Serviços	99.509,09	59.925,04	159.434,13	10.952,26	12.686,04	183.072,43
. Subcontratos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Serviços Especializados	19.197,99	13.639,13	32.837,12	4.119,72	4.542,95	41.499,79
. Materiais	1.182,92	1.353,05	2.535,97	337,58	132,68	3.006,23
. Energia e Outros Fluidos	25.500,09	7.540,28	33.040,37	3.663,78	3.108,69	39.812,84
. Electricidade	9.650,98	5.790,62	15.441,60	0,00	772,09	16.213,69
. Combustíveis	293,11	271,43	564,54	3.663,78	1.067,06	5.295,38
. Agua	1.019,77	1.084,07	2.103,84	0,00	505,91	2.609,75
. Gaz	1.242,56	394,16	1.636,72	0,00	763,63	2.400,35
. Pellets e Diversos	13.293,67	0,00	13.293,67	0,00	0,00	13.293,67
. Deslocações e Estadias	18,95	98,70	117,65	0,00	0,00	117,65
. Serviços Diversos	53.609,14	37.293,88	90.903,02	2.831,18	4.901,72	98.635,92
Gastos Com Pessoal	731.016,21	428.392,46	1.159.408,67	88.217,55	47.346,88	1.294.973,10
. Remunerações + Encargos Sociais	653.341,96	376.066,50	1.029.408,46	84.843,16	41.212,43	1.155.464,05
. Seguros	4.836,48	3.385,56	8.222,04	967,32	967,32	10.156,68
. Outros Gastos com Pessoal	72.837,77	48.940,40	121.778,17	2.407,07	5.167,13	129.352,37
. Horas Extras	427,05	71,95	499,00	0,00	5,86	504,86
. Outros	72.410,72	48.868,45	121.279,17	2.407,07	5.161,27	128.847,51
Outros Gastos e Perdas	9.984,16	4.263,04	14.247,20	1.323,17	968,77	16.539,14
Custos Imputados	297.079,64	183.787,13	480.866,77	73.152,92	42.354,19	596.373,88
Administrativos	16.738,03	13.758,41	30.496,44	12.611,88	9.632,24	52.740,56
Cozinha	200.275,38	118.549,46	318.824,84	35.793,68	7.911,78	362.530,30
Manutenção	8.945,08	6.629,49	15.574,57	4.419,68	3.577,20	23.571,45
Mesa Administrativa	415,91	398,55	814,46	246,09	246,09	1.306,64
Lavandaria	55.999,23	32.742,10	88.741,33	2.816,42	0,00	91.557,75
Transportes	12.838,38	9.841,49	22.679,87	15.567,32	19.289,03	57.536,22
Portaria	1.867,63	1.867,63	3.735,26	1.697,85	1.697,85	7.130,96
Total de Gastos	1.157.632,89	691.454,24	1.849.087,13	173.672,71	109.195,57	2.131.955,41
Resultados Antes de Amortizações	-82.895,67	-38.419,20	-121.314,87	58.244,09	-80.953,67	-144.024,45
. Gastos de Depreciação	-51.292,23	-11.984,03	-63.276,26	-4.678,08	-4.367,86	-72.322,20
Resultados Operacionais	-134.187,90	-50.403,23	-184.591,13	53.566,01	-85.321,53	-216.346,65
. Resultados Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados Antes de Impostos	-134.187,90	-50.403,23	-184.591,13	53.566,01	-85.321,53	-216.346,65

STA. CASA DA MISERICORDIA DE ARRUDA DOS VINHOS

Resultado Ano 2023

	CRESCES			J. INFÂNCIA	ATL	Clube	TOTAL
	Arruda	Telhelo	Total				
Prestações de Serviços	456.758,80	390.648,91	847.407,71	275.709,21	68.675,00	39.010,59	1.230.802,51
Subsídios, doações e legados à exploração *	24.420,18	22.341,66	46.761,84	50.400,00	2.004,64	3.376,28	102.542,76
Outros Rendimentos e Ganhos	2.426,00	10.014,96	12.440,96	2.026,50	488,50	0,00	14.955,96
Total de Rendimentos	483.604,98	423.005,53	906.610,51	328.135,71	71.168,14	42.386,87	1.348.301,23
Consumo de Generos Alimentares	22.215,74	22.694,22	44.909,96	5.184,48	2.674,81	0,00	52.769,25
Fornecimentos e Serviços	19.353,02	39.249,32	58.602,34	33.231,11	21.076,98	2.718,27	115.628,70
. Subcontratos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Serviços Especializados	9.758,88	11.046,50	20.805,38	14.574,14	11.921,26	2.573,36	49.874,14
. Materiais	1.869,62	1.259,78	3.129,40	2.547,96	726,54	0,00	6.403,90
. Energia e Outros Fluidos	648,17	14.883,88	15.532,05	4.276,23	3.798,94	0,00	23.607,22
. Electricidade	631,88	2.875,18	3.507,06	3.749,65	2.567,22	0,00	9.823,93
. Combustíveis	16,29	16,25	32,54	16,25	821,69	0,00	870,48
. Agua	0,00	5.342,23	5.342,23	510,33	410,03	0,00	6.262,59
. Gaz	0,00	6.650,22	6.650,22	0,00	0,00	0,00	6.650,22
. Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Deslocações e Estadias	0,00	5,73	5,73	0,00	0,00	0,00	5,73
. Serviços Diversos	7.076,35	12.053,43	19.129,78	11.832,78	4.630,24	144,91	35.737,71
Gastos Com Pessoal	405.653,86	363.485,92	769.139,78	266.391,03	164.487,65	27.294,80	1.227.313,26
. Remunerações + Encargos Sociais	388.378,05	358.697,28	747.075,33	252.287,36	96.092,08	25.392,20	1.120.846,97
. Seguros	9.955,00	0,00	9.955,00	5.924,64	2.257,04	0,00	18.136,68
. Outros Gastos com Pessoal	7.320,81	4.788,64	12.109,45	8.179,03	66.138,53	1.902,60	88.329,61
. Horas Extras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Outros	7.320,81	4.788,64	12.109,45	8.179,03	66.138,53	1.902,60	88.329,61
Outros Gastos e Perdas	4.416,64	4.847,08	9.263,72	3.361,14	951,49	166,05	13.742,40
Custos Imputados	39.750,24	36.718,36	76.468,60	86.514,67	25.859,51	2.946,44	191.789,22
Administrativos	13.758,41	13.758,41	27.516,82	13.758,41	0,00	0,00	41.275,23
Cozinha	14.750,45	14.757,44	29.507,89	56.319,97	6.145,52	0,00	91.373,38
Manutenção	4.744,31	4.419,68	9.163,99	6.498,37	2.471,90	2.946,44	21.080,70
Mesa Administrativa	339,74	377,82	717,56	339,74	186,30	0,00	1.243,60
Lavandaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transportes	3.271,01	3.405,01	6.676,02	6.542,05	17.055,79	0,00	30.273,86
Portaria	2.886,32	0,00	2.886,32	3.056,13	0,00	0,00	5.942,45
Total de Gastos	491.389,50	466.994,90	958.384,40	394.682,43	215.050,44	33.125,56	1.601.242,83
Resultados Antes de Amortizações	-7.784,52	-43.989,37	-51.773,89	-66.546,72	-143.882,30	9.261,31	-252.941,60
Gastos de Depreciação	-9.842,59	-17.948,28	-27.790,87	-20.351,05	-13.929,59	0,00	-62.071,51
Resultados Operacionais	-17.627,11	-61.937,65	-79.564,76	-86.897,77	-157.811,89	9.261,31	-315.013,11
Resultados Financeiros	0,00	0,00	8,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados Antes de Impostos	-17.627,11	-61.937,65	-79.564,76	-86.897,77	-157.811,89	9.261,31	-315.013,11



**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE
ARRUDA DOS VINHOS**

PARECER CONSELHO FISCAL

28 MARÇO 2024



**SANTA CASA
MISERICÓRDIA**

Arruda dos Vinhos



**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE
ARRUDA DOS VINHOS**

CERTIFICAÇÃO LEGAL CONTAS

28 MARÇO 2024



**SANTA CASA
MISERICÓRDIA**

Arruda dos Vinhos



**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE
ARRUDA DOS VINHOS**

PUBLICITAÇÃO

28 MARÇO 2024



SANTA CASA
MISERICÓRDIA

Arruda dos Vinhos

dad não foi um sucesso imediato mas, a pouco e pouco, o seu jogo começou a impor-se na estratégia do treinador Imanol Alguacil. Talvez por isso a última publicação do clube espanhol no Instagram exiba o internacional luso 'disfardado de Indiana Jones para derrotar o Cádiz hoje à noite.

DELICIOSA

À falta de uma história interessante, nada como preencher o Instagram com um relato que os seguidores achariam ridículo. Chiara Nasti diz que foi insultada num bar pelo homem a quem o seu cão não parou de ladrar. "Que tipo de pessoas existe neste mundo absurdo?... queixou-se a mulher de Mattia Zaccagni, da Lazio.

PUBLICIDADE

Classificados

Recor

Para anunciar (com pagamento por cartão de crédito ou transferência bancária) ligue 210 494 998 (pagamento por cartão de crédito ou transferência bancária)

Sexta-feira | 15 de março | 2024 |



Diversos

ARTE E ANTIGUIDADES

A..... A COMPRA RECHEIOS PRATAS RELOGIOS MAQ RO- TOGRAFIAS DISCOS VINIL PINTURAS MOEDAS E NOTAS ETC 1361906101

OUTROS NEGÓCIOS

COMPRO stocks de loi/ Roupa, Sapatos, Parturaria, Papelaria, Decoração de lar, Retroaria etc... Sr.Paulo 13911709164 Email:Pauloalmeida12345@hot- mail.com



MASSAGM TOP 1001 Técnicas Qualidade Prof Toque Magico Mãos de Fada Lisboa 132652303

Emprego

PRECISAM-SE

HOTELARIA E RESTAURACAO

EMPREGADO/A balcão M/F SINTRA Entrada im 1214364612 Email:imgadecita- co73@gmail.com

CONSTRUCAO

MOTORISTA CE M/F TODO O PAIS Exp. com camiões basculantes e articulados. Carta CE e CAM. 13914041436 Email:reut- tamento@emp- sa353@gmail.com

EMPREGADOS/AS de me- sa balcão M/F LISBOA Empregados/as de mesa balcão com experiência 13960438927 Email:cervela@empunif- ca@gmail.com

PEDREIRO M/F TODO O PA- IS Exp. lancia,pavimentos,saneam- to, cofragem e betonagem 13914041436 Email:recrutamen- toempres555@gmail.com

PASTELEIRO Chefe M/F LIS- BOA 13217783344 Email:aara- basco81@gmail.com

MANOBRADOR

de Máquinas M/F TODO O PAIS Exp. com grúas,retroscava- dores,pavimnt, CAP e carta de pesados. 13914041436 Email:re- cutamento@emp- sa353@gmail.com

Emprego

Por telefone: 210 494 998 (chamar para a rede fixa nacional) (tarifas 30cts - 15cts 30s - 20cts) www.empres555.cmpt



CONVOCATÓRIA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Nos termos do nº 2 c) do artigo 22º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos, convocamos todos os limados a reunirem em Assembleia Geral Ordinária desta Santa Casa da Misericórdia no próximo dia 28 de Março de 2024, pelas 20H00, nas instalações da Instituição sítas no Casal da Cantareira, em Arruda dos Vinhos, com a seguinte

ORDEN DE TRABALHOS

Ponto Um – Apresentação, discussão e aprovação do Relatório de Gestão e Contas, referente ao ano 2023, assim como o Parecer do Conselho Fiscal.

Ponto Dois - Aprovação da alteração dos Estatutos desta Immandade, tendo em vista o seu aperfeiçoamento, conforme solicitado pela DGSS através do correio eletrónico datado de 30/01/2024 e remetido pelo Núcleo de Respostas Sociais, mais concretamente, pela Unidade de Desenvolvimento Social.

Ponto Três – Outros assuntos de interesse geral. Se à hora marcada não estiverem presentes, limados suficientes para a Assembleia Geral poder funcionar legalmente, funcionará MEIA HORA depois, com qualquer número de limados, ao abrigo do nº 1 do Artº 2º do Compromisso da Immandade. Secretaria da Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos, 13 de Março de 2024.

O Presidente da Mesa da Assembleia Geral



isboa

DEPAH

AVISO

Aviçam-se os municípios, nos termos do previsto no n.º 3 do artigo 49.º do Anexo I à Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro (Regime Jurídico das Autarquias Locais), e ainda de acordo com o Regulamento da Câmara Municipal de Lisboa, aprovado pela Deliberação n.º 689CM/2021, publicada no Boletim Municipal n.º 1447, de 11 de novembro, que as inscrições, para intervenção do público na Reunião de Câmara Pública de 27 de março de 2024 podem ser efetuadas, a partir do dia 15 de março, das seguintes formas:

- Pelo preenchimento do formulário on-line - disponível no site da Câmara Municipal de Lisboa em <https://www.lisboa.pt/agenda/municipio#unices>
- Por atendimento presencial - No dia 19 de março das 9h30 às 18h, no edifício dos Paços do Concelho - Praça do Município.
- Por atendimento telefónico: No dia 19 de março das 9h30 às 18h, através do contacto 218 174 1502.

Mais se informa, que apenas serão consideradas as inscrições recebidas até às 15h00 do dia 25 de março. Podem intervir na Reunião de Câmara Pública um máximo de 15 pessoas.

Lisboa, 5 de março de 2024

Diretora do Departamento de Apoio aos Órgãos e Serviços do Município

Paula Levy



CLUBE DESPORTIVO DA COVA DA PIEDADE

Asssembleia Geral Reunião Ordinária

Nos termos do artigo 87.º, conjugado com o artigo 89.º, do Regulamento Geral Interno anexo aos Estatutos do Clube Desportivo da Cova da Piedade, convocamos os sócios para uma Assembleia Geral em reunião ordinária a ter lugar no próximo dia 27 de março de 2024, pelas 21h, no Salão Nobre do Estádio Municipal José Martins Vieira, com a seguinte Ordem de Trabalhos:

- 1- Apresentação, Discussão e Votação do Relatório de Atividades e Contas de 2023;
- 2- Apresentação e discussão do Plano de Atividades para 2024;
- 3- Apresentação, Discussão e Votação do Orçamento para 2024;
- 4- Assuntos vários de interesse para o Clube;

Notas:

- 1- Nos termos do ponto § 2.º do artigo 89.º do Regulamento Geral Interno, caso, na hora marcada para início dos trabalhos, não estejam presentes a maioria dos sócios, a Assembleia reunirá trinta minutos depois com os associados presentes.
 - 2- Nos termos do artigo 30.º do Regulamento Geral Interno, os sócios que pretendam assistir à Assembleia deverão apresentar o respetivo cartão de sócio com a quota do mês de fevereiro de 2024 paga.
- Cova da Piedade, 11 de março de 2024
- Paulo Martins Vieira
- Presidente da Assembleia Geral



Associação Humanitária
de Bombeiros Voluntários
de Cascais

ASSEMBLEIA Convocatória

Ao abrigo do Artigo 36.º dos Estatutos convoco Assembleia-Geral Ordinária para o dia, 05 de Abril de 2024 pelas 20.30 horas, no Teatro Gil Vicente em Cascais, com a seguinte ordem de trabalhos:

- 1 - Apreciação e votação do Relatório de Contas de 2023 e Parecer do Conselho Fiscal

Artigo 37.º - Se à hora marcada não estiver presente a maioria dos sócios, a Assembleia reunirá meia hora depois, com qualquer número de sócios.
Cascais, 11 de Março de 2024
A Presidente da Mesa
Raul Paulo

Pub. Obrig. Anuncie

Por telefone: 210 494 998
(chamada para a rede fixa nacional,
dias úteis, das 09h às 18h)

ARPCA - ASSOCIAÇÃO DE REFORMADOS, PENSIONISTAS E IDOSOS DO CONCELHO DE ALMADA

Sede Social - Rua S. Salvador
da Baía - ALMADA

AVISO CONVOCATÓRIO

De harmonia com a Secção nº 2 do Artigo 27.º da alínea B do Estatuto, convoco os sócios da Associação, em pleno uso dos seus direitos, a reunirem-se em **SESSÃO ORDINÁRIA** da Assembleia-Geral, pelas 14 horas do dia 28 de Março do corrente ano, na sua Sede Social, com a seguinte:

ORDEN DE TRABALHOS

- Ponto 1: Apreciação, discussão e votação do Relatório e Contas da Gerência de 2023 e do Respeito Parecer do Conselho Fiscal;
Alteração de cargos da Direção;
Assuntos diversos.
13 de Março de 2024
O Presidente da Mesa
da Assembleia-Geral
1.º Secretário da Mesa
da Assembleia-Geral
Alexandre Santos Branco



CLUBE DESPORTIVO DA COVA DA PIEDADE

Assembleia Geral

Reunião Ordinária

Nos termos do artigo 87.º, conjugado com o artigo 89.º do Regulamento Geral Interno anexo aos Estatutos do Clube Desportivo da Cova da Piedade, convoco os sócios para uma Assembleia Geral em reunião ordinária a ter lugar no próximo dia 27 de março de 2024, pelas 21h, no Salão Nobre do Estádio Municipal José Martins Vieira, com a seguinte Ordem de Trabalhos:

- 1 - Apresentação Discussão e Votação do Relatório de Atividades e Contas de 2023;
- 2 - Apresentação e discussão do Plano de Atividades para 2024;
- 3 - Apresentação, Discussão e Votação do Orçamento para 2024;
- 4 - Assuntos vários de Interesse para o Clube;

Notas:

- 1 - Nos termos do ponto § 2.º do artigo 89.º do Regulamento Geral Interno, caso, na hora marcada para início dos trabalhos, não estejam presentes a maioria dos sócios, a Assembleia reunirá trinta minutos depois com os associados presentes.
 - 2 - Nos termos do artigo 30.º do Regulamento Geral Interno, os sócios que pretendam assistir à Assembleia deverão apresentar o respetivo cartão de sócio com a quota do mês de fevereiro de 2024 paga.
- Cova da Piedade, 11 de março de 2024
Paulo Martins Vieira
Presidente da Assembleia Geral

EDITAL

'DIREITOS DE PREFERÊNCIA'

Para efeitos dos artigos 416.º e 1380.º e seguintes do Código Civil; da Lei n.º 111/2015, de 27 de Agosto, da Portaria n.º 219/20165 de 9 de Agosto e do Decreto-Lei n.º 73/2009, de 31 de março (Regime Jurídico da RAN), na sua redação atual, o proprietário do imóvel abaixo indicado, atenta a impossibilidade de notificar os proprietários dos prédios confinantes do referido imóvel que sejam titulares de direitos de preferência legais na venda dos mesmos nas respetivas moradas e/ou identificar o paradeiro dos mesmos, vem comunicar, por este meio, aos Preferentes Legais a sua intenção de proceder a venda do Imóvel supra identificado, expondo-se nas características que ora apresentam: 2/41 Avos indivisos do terreno rustico, com a composição de parcela de terreno de regadio e cultura arvense, sito na freguesia Camarate, Unhos e Apelação/ concelho Loures, descrito na 2.ª conservatória do registo predial de Loures sobre a ficha n.º 347 da freguesia de Unhos e inscrito na matriz predial rustica sob o artigo n.º 54, secção 1A da união das freguesias de Camarate, Unhos e Apelação no concelho de Loures, distrito de Lisboa, onde se insere o prédio urbano inscrito na matriz predial urbana sob o artigo 4107 da freguesia Camarate, Unhos e Apelação. Nos termos e para os efeitos do disposto artigo 417.º do código civil comunica-se que a venda do prédio rustico será feito em conjunto com prédio urbano.

- Vendedora: Herdeiros de Rogério Lascas da Silva nif:709874618

- Comprador: Carlos Manuel de Jesus Antonio nif:230952453

Preço: valor atribuído ao prédio rustico: 25.000,00€

valor atribuído ao prédio urbano: 10.000,00€

A respetiva escritura publica de compra e venda será outorgada no dia 28 de Março de 2024. O preço total da venda será de 35.000,00€. Todos os custos, impostos e despesas relacionados com a celebração da escritura será suportada pelo comprador. O prazo para o exercício do direito de preferência é de 8 (oito) dias, contados da publicação do presente anúncio, nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 416.º e dos artigos 225.º e seguintes do Código Civil, sob pena de caducidade do respetivo direito de preferência. Caso seja um dos confinantes do imóvel, poderá exercer o seu direito de preferência através de carta registada para a morada: Quinta da Palmeira n.º 18, porta 16, 2680-435 Unhos.

Lisboa, 13 de março de 2024

Marta Oliveira Canelas



CONVOCATÓRIA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Nos termos do n.º 2 c) do artigo 22.º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos, convoco todos os Irmãos a reunirem em Assembleia Geral Ordinária desta Santa Casa da Misericórdia no próximo dia 28 de Março de 2024, pelas 20H00, nas instalações da Instituição sitas no Casal da Cartaxaria, em Arruda dos Vinhos, com a seguinte

ORDEN DE TRABALHOS

Ponto Um - Apresentação, discussão e aprovação do Relatório de Gestão e Contas, referente ao ano 2023, assim como o Parecer do Conselho Fiscal.

Ponto Dois - Aprovação da alteração dos Estatutos desta Irmandade, tendo em vista o seu aperfeiçoamento, conforme solicitado pela DGSS através do correio eletrónico datado de 30/01/2024 e remetido pelo Núcleo de Respostas Sociais, mais concretamente, pela Unidade de Desenvolvimento Social.

Ponto Três - Outros assuntos de interesse geral.

Se à hora marcada não estiverem presentes Irmãos suficientes para a Assembleia Geral poder funcionar legalmente, funcionará MEIA HORA depois, com qualquer número de Irmãos, ao abrigo do n.º 1 do Art.º 24º do Compromisso da Irmandade.

Secretaria da Santa Casa da Misericórdia de Arruda dos Vinhos, 13 de Março de 2024.

O Presidente da Mesa da Assembleia Geral



Automóveis

■ VENDA

Ligeiros de Passageiros
(Ordenado por Marca e Modelo)
Comerciais Ligeiros
TT | Pickup
Motos
(Ordenado por Marca)
Acessórios
Diversos

■ ALUGUER

Vários

■ COMPRA

Vários

Anuncie e Pesquise em

www.standcm.pt

COMPRA

VÁRIOS

CARROS COMPRO TODO
TIPO VIATURAS DESLOCO-ME
AO LOCAL T:914836310

Anuncie nos Classificados

Através do site www.classificadoscm.pt

Por telefone: 210 494 998 Chamada para a rede nacional

Por fax: 210 493 157

Pagamento por cartão de crédito ou transferência bancária

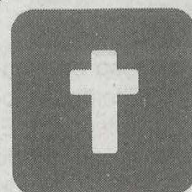


EMPREGO | FORMAÇÃO | EMPRESAS | CANDIDATOS | ACTUALIDADE | ANUNCIAR

VEJA AS OFERTAS DA SEMANA EM:

www.empregosonline.pt

www.facebook.com/empregosonline



Necrologia

Maria da
de
Te

Seu marido, filhos, nora
o seu falecimento. Estar
partir das 17 horas na lg
za-se amanhã, dia 16 p
meiras para o Cemitério
a cerimónia religiosa.

Agência Fun

Anuncie nos
Classificados

Até às 17 horas

WWW.C

Por tele

Cham

Por f

Dias

Pagamento por ca



**SANTA CASA DA
MISERICÓRDIA DE
ARRUDA DOS VINHOS**

FARMÁCIA DA MISERICÓRDIA
UCCI - HOSPITAL DA MISERICÓRDIA
CLÍNICA DA MISERICÓRDIA
LAR DA CARTAXARIA
LAR DE ALCAMBAR
CENTRO DE DIA
SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO
GABINETE AÇÃO SOCIAL
CANTINA SOCIAL
CRECHE DA CARTAXARIA
PRÉ-ESCOLAR DA CARTAXARIA
CRECHE DO TELHEIRO
CLUBE DE JOVENS
BANDA FILARMÓNICA
CASA DA MÚSICA
CAPELA DA MISERICÓRDIA
CAPELA DE SÃO LÁZARO

**SEDE: RUA MANUEL POLICARPO MARTINS | Nº 23 - R/C ESQ. | 2630-257
ARRUDA DOS VINHOS**

**TELEFONE: 263 977 120 (CHAMADA PARA REDE FIXA NACIONAL)
WWW.SCMAVINHOS.PT**

28 MARÇO 2024



**SANTA CASA
MISERICÓRDIA**

Arruda dos Vinhos